

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

2023 2025

**Allegato nota aggiornamento D.U.P. 2023 – 2025 – Analisi ed obiettivi
società ed enti partecipati. Aggregato Comuni aderenti all’Unione dei
Comuni della Bassa Romagna**

UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

INDICE

Obiettivi di carattere generale	Pag. 2
Società ed enti partecipati dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna e dai comuni aderenti – Indice per comune e rappresentazione grafica	Pag. 3
Individuazione degli enti da considerare per la predisposizione del bilancio consolidato	Pag. 29
Analisi ed obiettivi gestionali	Pag. 52

OBIETTIVI GESTIONALI INERENTI LE SOCIETA' PARTECIPATE

Il quadro degli obiettivi gestionali e di servizio delle società ed enti controllati, in house o di quelle non quotate affidatarie di servizi a favore dell'amministrazione è esplicitato in sede di analisi dei singoli enti partecipati alla luce dei principi vigenti in materia:

Obiettivi di carattere generale:

- **RICOGNIZIONE ORDINARIA DELLA PARTECIPAZIONI (art. 20 DLgs 175/2016)**
 - Monitoraggio periodico dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario delle società ed enti partecipati, con riferimento alle fattispecie previste dall'art. 20 e tenuto conto delle linee di indirizzo fornite dalle Giunte degli enti locali soci.
 - Presentazione alla Giunta di appositi report o informative al fine di evidenziare eventuali criticità e le misure di razionalizzazione eventualmente necessarie;
 - Approvazione entro il mese di dicembre del piano di revisione ordinaria.
- **VERIFICA DEL RISPETTO ED AGGIORNAMENTO DELLE NORME SULLA TRASPARENZA DLGS 33/2013 E ANTICORRUZIONE**
 - Analisi a campione dei siti istituzionali degli enti partecipati, con particolare riferimento a quelli soggetti a controllo pubblico anche congiunto, e segnalazione alle società di eventuali criticità;

- **RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA DI CONTROLLO ANALOGO SULLE SOCIETA' PARTECIPATE:**

- Per quanto riguarda le società a totale partecipazione pubblica, non controllate in modo diretto, rafforzamento dei controlli congiunti, tramite previsione di accordi fra enti, per rendere maggiormente efficace il controllo congiunto;
- Comunicazione annuale agli enti partecipati, con riferimento a quelli soggetti a controllo pubblico anche congiunto, degli obiettivi di miglioramento stabiliti nel DUP;
- Monitoraggio dello stato di avanzamento degli obiettivi, all'interno del sistema dei controlli interni;
- Analisi gestionali specifiche per i casi più critici;
- Verifica del rispetto della normativa applicabile agli enti partecipati, mediante controlli sull'assetto organizzativo e gestionale delle singole società ed enti

Obiettivi Specifici:

- Sono riportati all'interno delle singole schede dedicate a ciascun ente partecipato:

SOCIETA' ED ENTI PARTECIPATI DALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA E DAI COMUNI ADERENTI ALL'UNIONE

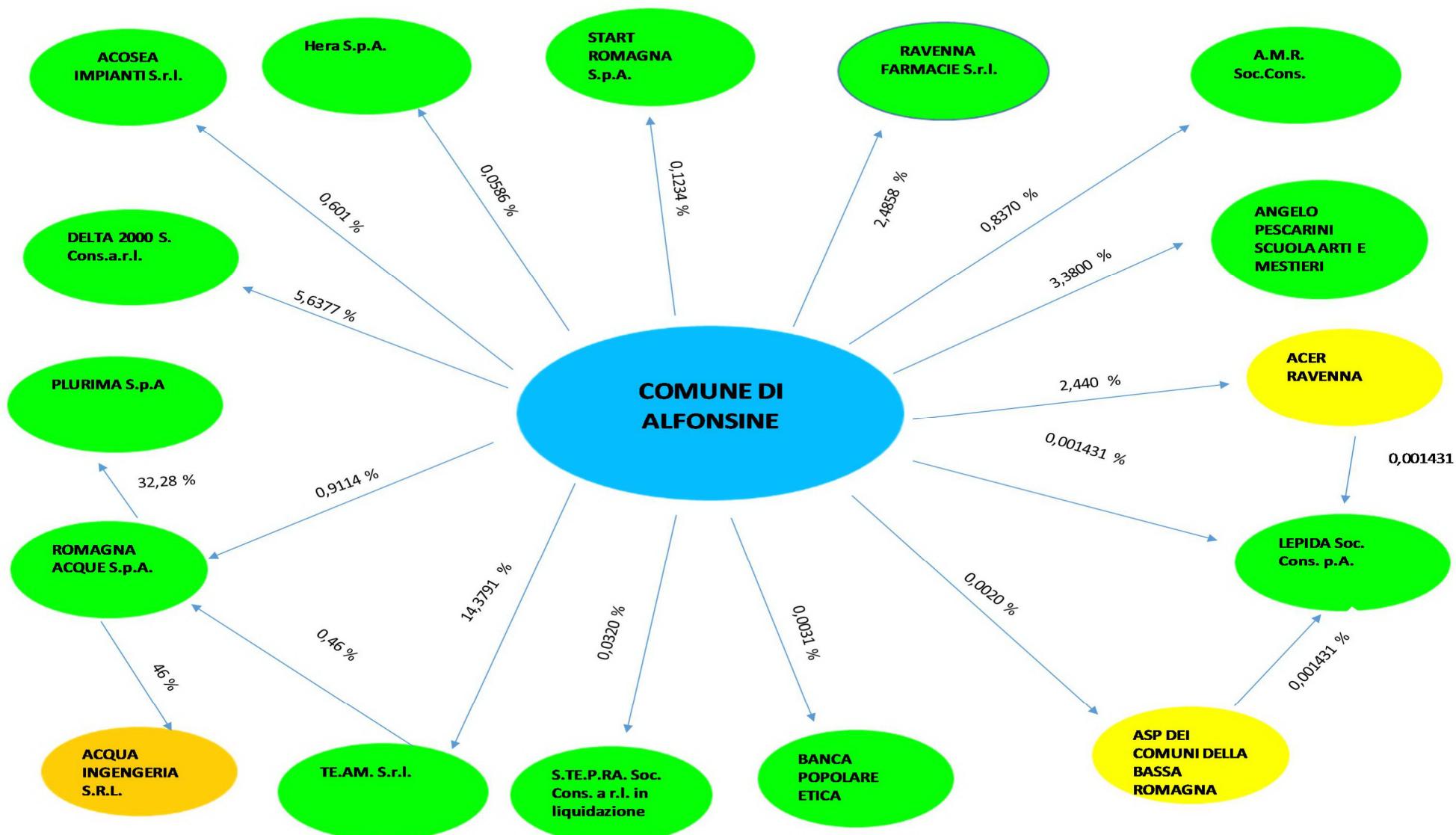
I prospetti che seguono evidenziano il totale delle partecipazioni complessivamente detenute dai Comuni aderenti all'Unione alla data del 31/12/2022:

Società partecipate al 31/12/2022	LUGO	ALFONSINE	BAGNACAVALLO	CONSELICE	SANT'AGATA	COTIGNOLA	MASSA LOMBARDA	BAGNARA	FUSIGNANO	UNIONE
HERA S.P.A.	0,0307%	0,0586%	0,0533%	0,0143%	0,0036%	0,0266%	0,0135%	0,0027%	0,0244%	
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	3,3168%	0,9114%	1,2779%			0,6169%			0,5706%	
ROMAGNA ACQUE S.P.A. indiretta / TE.AM.	0,1831%	0,0661%	0,0822%	0,0033%	0,0008%	0,0410%	0,0031%	0,0006%	0,0398%	
PLURIMA S.R.L. (indiretta / Romagna Acque)	1,12975%	0,31555%	0,43905%	0,00106%	0,00026%	0,21237%	0,00099%	0,00019%	0,19704%	
ACQUA INGEGNERIA S.R.L. (indiretta Romagna Acque)	1,60993%	0,44967%	0,62566%			0,30263%			0,28079%	
BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.	14,8000%									5,0000%
START ROMAGNA S.P.A	0,2137%	0,1234%	0,0903%	0,0162%	0,0075%	0,0258%	0,0283%		0,0433%	
A.M.R. Società consortile a.r.l.	2,2537%	0,8370%	1,1501%	0,6293%	0,1519%	0,4898%	0,6076%	0,1240%	0,5363%	
TE.AM. S.R.L.	39,7936%	14,3791%	17,8764%	0,7118%	0,1782%	8,9127%	0,6636%	0,1291%	8,6527%	
BANCA POPOLARE ETICA	0,0019%	0,0031%	0,0026%	0,0019%		0,0031%	0,0026%		0,0019%	
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	0,4841%	0,0320%	0,0443%	0,0244%	0,0054%	0,0188%	0,0231%	0,0054%	0,0200%	
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	9,0900%	3,3800%	4,6400%	2,5400%	0,6100%	1,9800%	2,4500%	0,5100%	2,1600%	
RAVENNA FARMACIE S.r.l.		2,4858%				2,3863%			1,7693%	

Società partecipate al 31/12/2022	LUGO	ALFONSINE	BAGNACAVALLO	CONSELICE	SANT'AGATA	COTIGNOLA	MASSA LOMBARDA	BAGNARA	FUSIGNANO	UNIONE
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.		5,6377%	0,9033%	0,9033%						
ACOSEA IMPIANTI S.r.l.		0,601%								
ROMAGNA TECH Soc. Cons. p. A.										1,7045%
LEPIDA S.C.p.A.	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %
LEPIDA S.C.p.A. Indiretta / ASP	0,000609 %	0,000000 %	0,000528 %	0,000091 %	0,000000 %	0,000094 %	0,000000 %	0,000000 %	0,000108 %	
LEPIDA S.C.p.A. Indiretta / ACER	0,000095 %	0,000035 %	0,000049 %	0,000029 %	0,000009 %	0,000022 %	0,000031 %	0,000007 %	0,000024 %	
S.F.E.R.A. S.r.l.	8,8642%									
CON.A.M.I. (% sul capitale consortile)				1,7104%	0,5494%		1,3093%	0,4410%		
CON.A.M.I. (% voto assemblea / dividendi)				1,4170%	0,8890%		2,7750%	0,9090%		
FONDAZIONE TEATRO ROSSINI	15,8480%									
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	42,5650%	0,0020%	36,8920%	6,3930%	0,0020%	6,5970%	0,0020%	0,0020%	7,5460%	
ACER Ravenna	6,6200%	2,440%	3,4300%	2,000%	0,6000%	1,5100%	2,1600%	0,5000%	1,6700%	

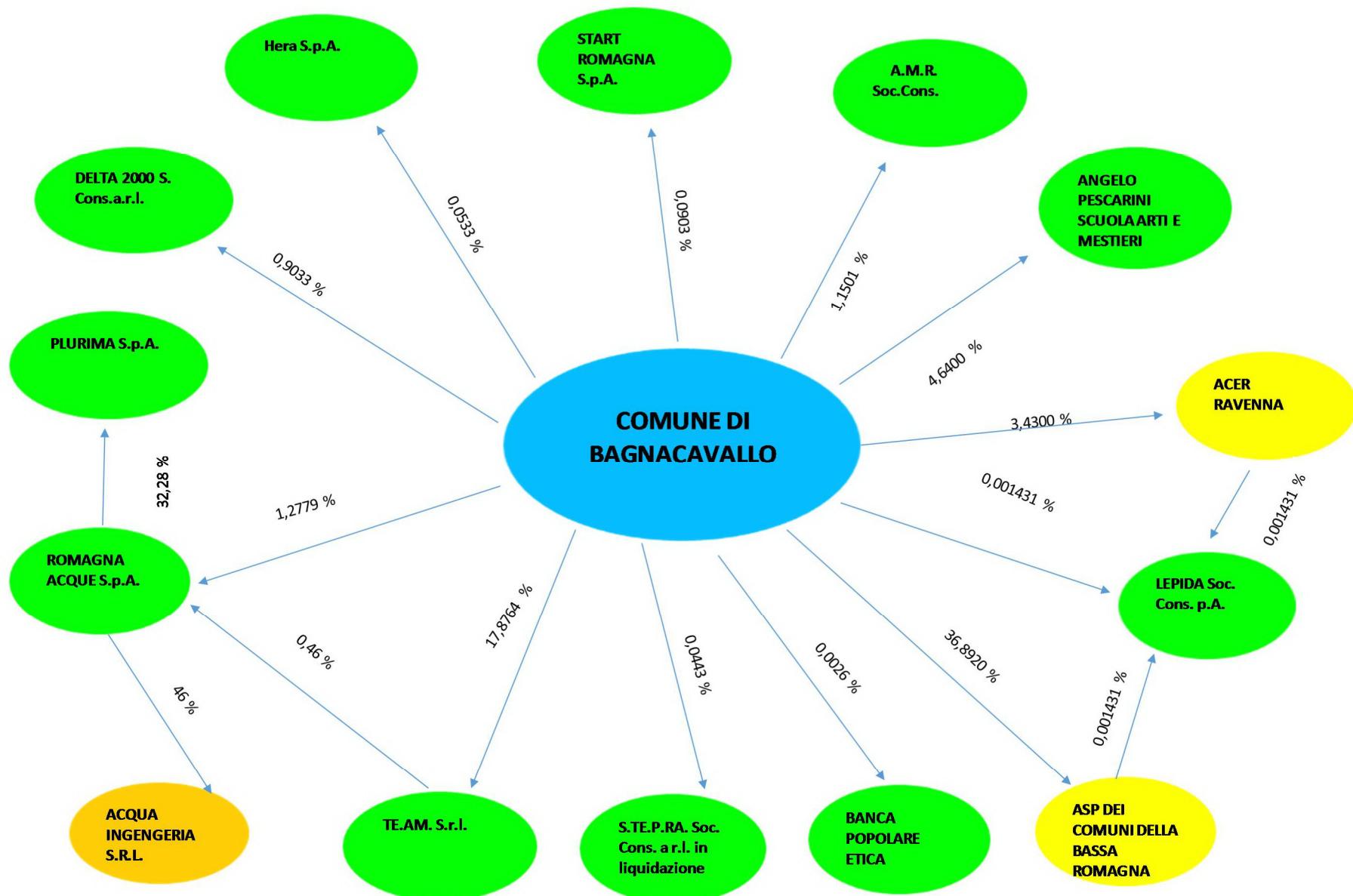
COMUNE DI ALFONSINE

HERA S.P.A.	Pag. 53
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	Pag. 57
PLURIMA S.p.A.	Pag. 66
ACQUA INGEGNERIA S.R.L.	Pag. 69
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 76
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 79
TE.AM. S.R.L.	Pag. 82
BANCA POPOLARE ETICA	Pag. 87
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 89
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 92
RAVENNA FARMACIE S.R.L.	Pag. 96
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.	Pag. 101
ACOSEA IMPIANTI S.r.l. Pag. 102.	Pag. 104
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 109
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 122
ACER Ravenna	Pag. 125



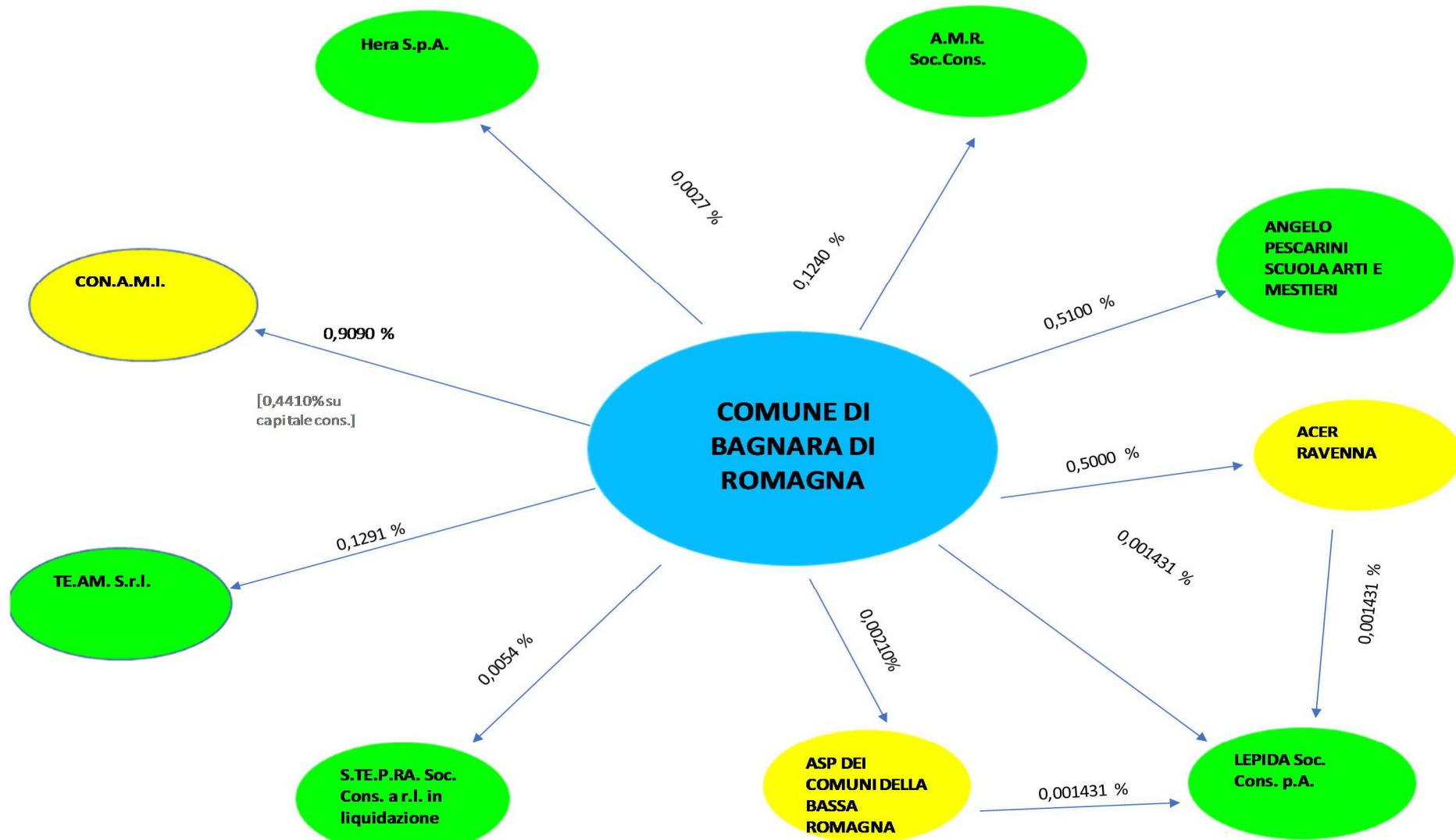
COMUNE DI BAGNACAVALLO

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 53
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	Pag. 57
PLURIMA S.p.A.	Pag. 66
ACQUA INGEGNERIA S.r.l.	Pag. 69
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 76
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 79
TE.AM. S.R.L.	Pag. 82
BANCA POPOLARE ETICA	Pag. 87
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 89
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 92
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.	Pag. 101
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 109
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 122
ACER Ravenna	Pag. 125



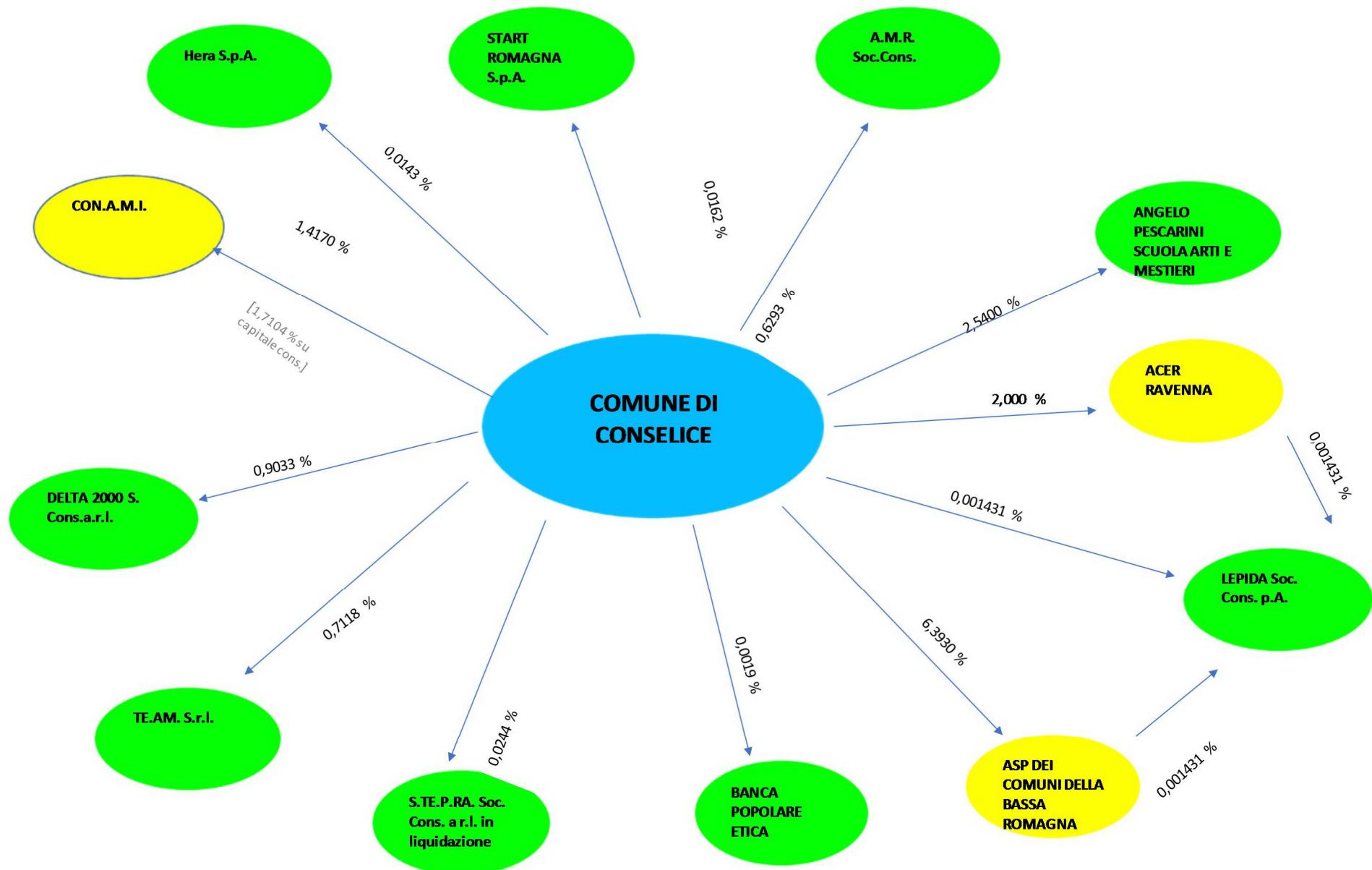
COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 53
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 79
TE.AM. S.R.L.	Pag. 82
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 89
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 92
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 109
CON.A.M.I.	Pag. 117
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 122
ACER Ravenna	Pag. 125



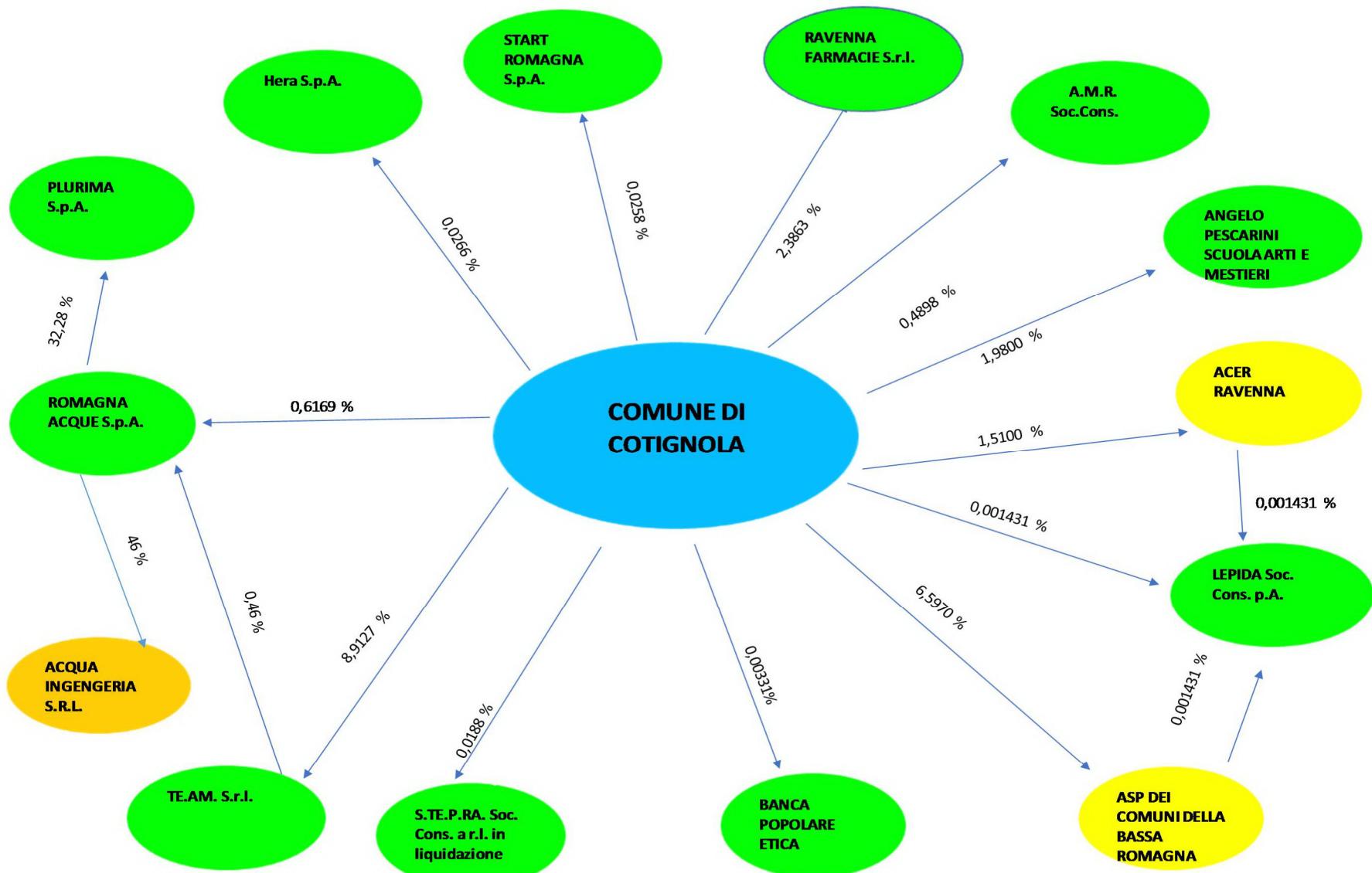
COMUNE DI CONSELICE

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 53
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 76
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 79
TE.AM. S.R.L.	Pag. 82
BANCA POPOLARE ETICA	Pag. 87
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 89
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 92
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.	Pag. 101
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 109
CON.AMI	Pag. 117
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 122
ACER Ravenna	Pag. 125



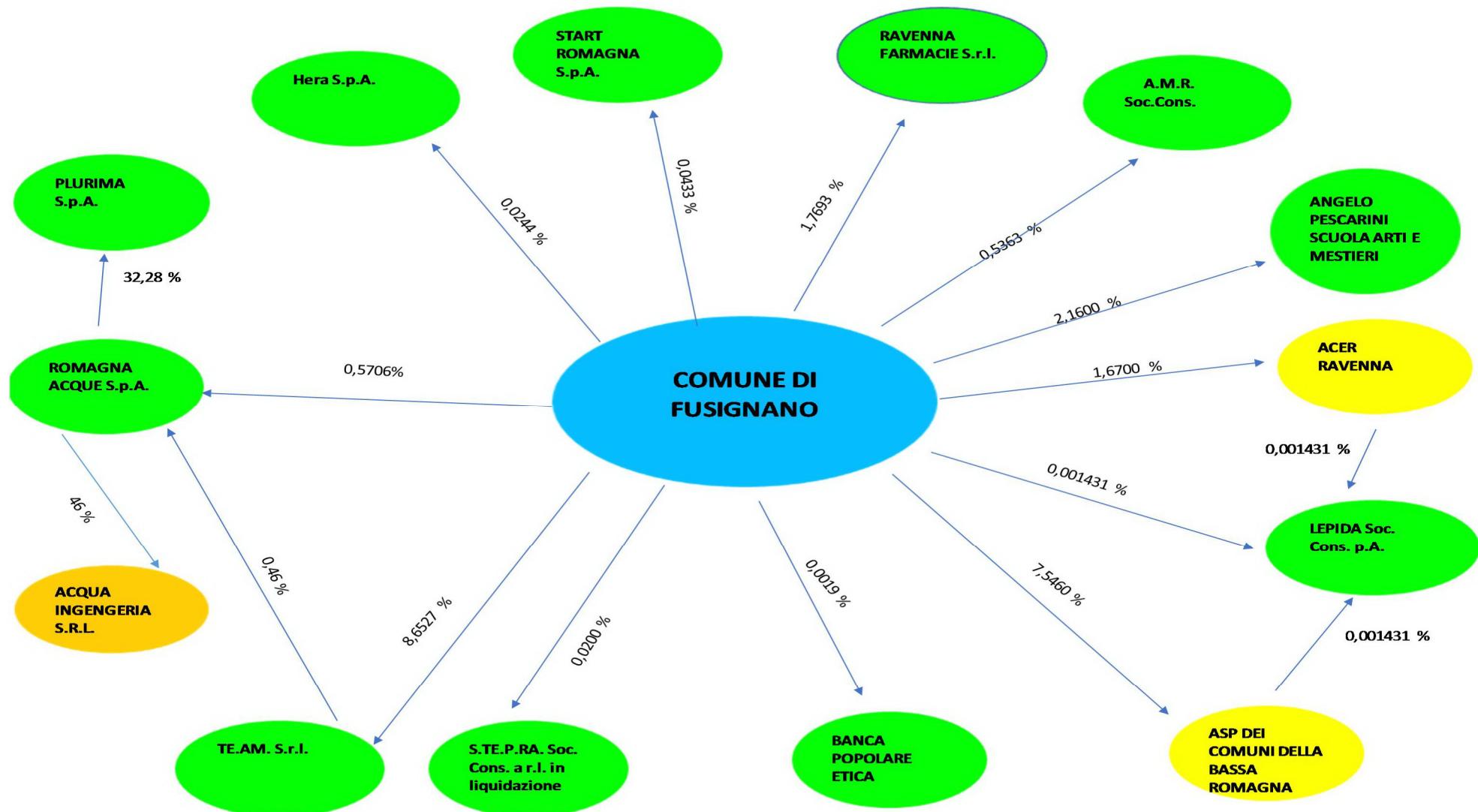
COMUNE DI COTIGNOLA

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 53
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	Pag. 57
PLURIMA S.p.A.	Pag. 66
ACQUA INGEGNERIA S.r.l.	Pag. 69
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 76
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 79
TE.AM. S.R.L.	Pag. 82
BANCA POPOLARE ETICA	Pag. 87
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 89
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 92
RAVENNA FARMACIE S.r.l.	Pag. 96
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 109
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 122
ACER Ravenna	Pag. 125



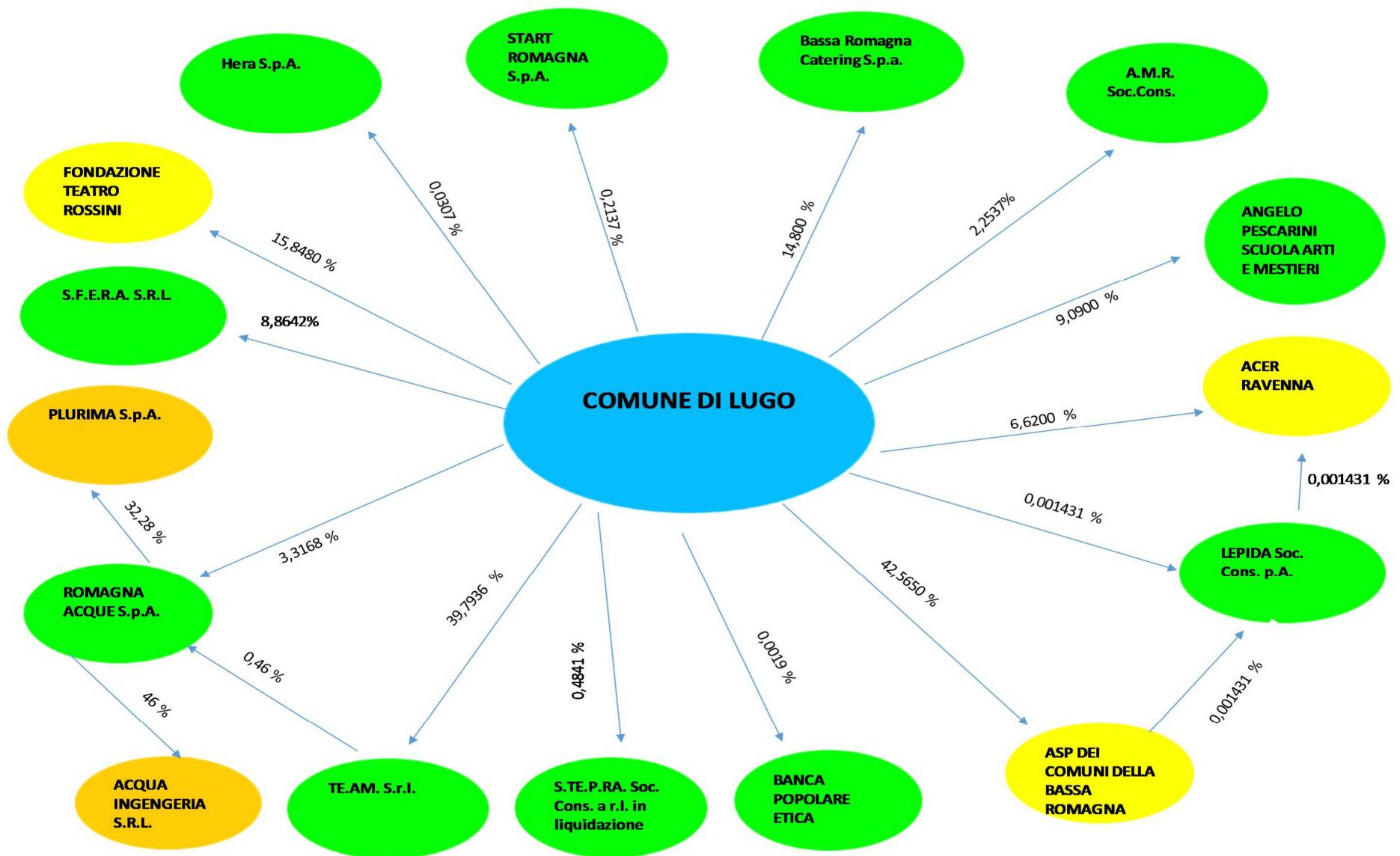
COMUNE DI FUSIGNANO

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 53
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	Pag. 57
PLURIMA S.p.A.	Pag. 66
ACQUA INGEGNERIA S.r.l.	Pag. 69
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 76
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 79
TE.AM. S.R.L.	Pag. 82
BANCA POPOLARE ETICA	Pag. 87
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 89
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 92
RAVENNA FARMACIE S.r.l.	Pag. 96
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 109
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 122
ACER Ravenna	Pag. 125



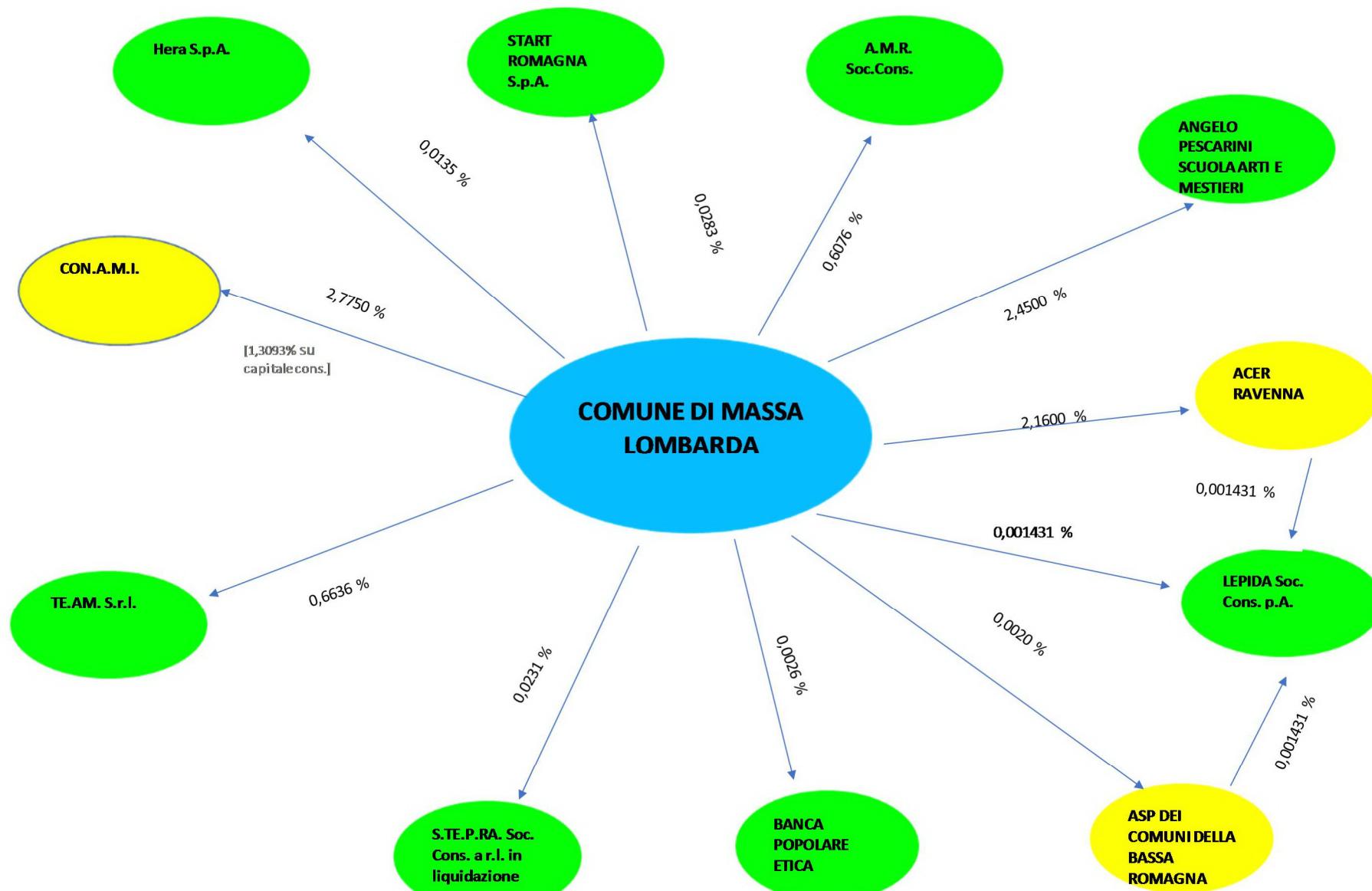
COMUNE DI LUGO

HERA S.P.A.	Pag. 53
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	Pag. 57
PLURIMA S.p.A.	Pag. 66
ACQUA INGEGNERIA S.r.l.	Pag. 69
BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.	Pag. 72
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 76
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 79
TE.AM. S.R.L.	Pag. 82
BANCA POPOLARE ETICA	Pag. 87
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 89
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 92
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 109
S.F.E.R.A. S.r.l.	Pag. 113
FONDAZIONE TEATRO ROSSINI	Pag. 120
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 122
ACER Ravenna	Pag. 125



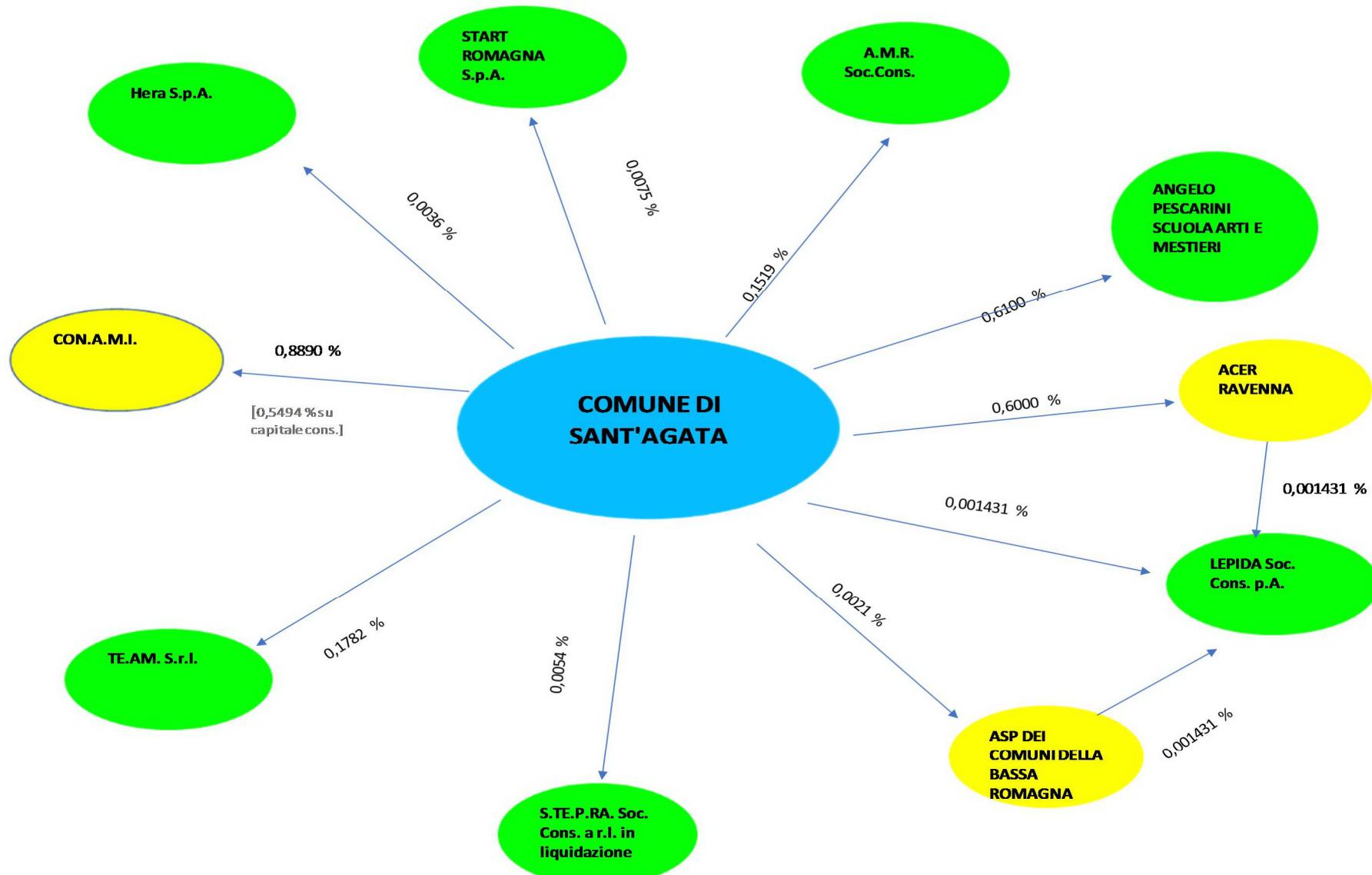
COMUNE DI MASSA LOMBARDA

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 53
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 76
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 79
TE.AM. S.R.L.	Pag. 82
BANCA POPOLARE ETICA	Pag. 87
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 89
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 92
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 109
CON.A.M.I.	Pag. 117
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 122
ACER Ravenna	Pag. 125



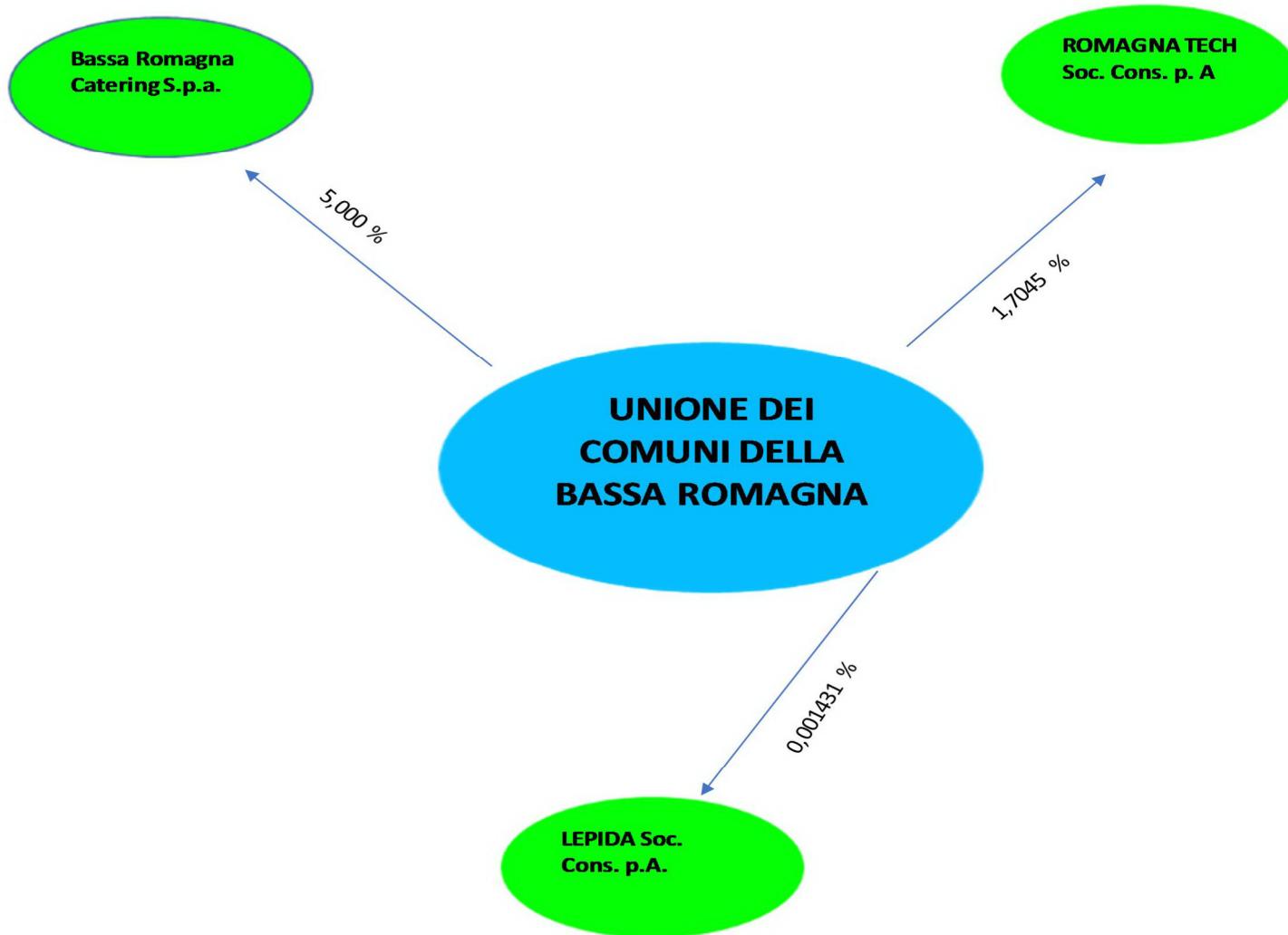
COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 53
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 76
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 79
TE.AM. S.R.L.	Pag. 82
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 89
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 92
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 109
CON.A.M.I	Pag. 117
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 122
ACER Ravenna	Pag. 125



UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

	Pagina
BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.	Pag. 72
ROMAGNA ROMAGNA TECH Soc. Cons. p. A.	Pag. 106
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 109



Le società partecipate dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna e dai comuni aderenti, oltre a garantire una gestione efficace ed efficiente dei servizi di interesse pubblico o strumentali agli enti soci, apportano un flusso di dividendi di rilevante importo. Si riportano i dividendi deliberati dall'Assemblea dei soci delle società partecipate riferiti al bilancio 2021 ed erogati nel 2022:

	<i>LUGO</i>	<i>ALFONSINE</i>	<i>BAGNACAVALLO</i>	<i>CONSELICE</i>	<i>SANT'AGATA</i>	<i>COTIGNOLA</i>	<i>MASSA LOMBARDA</i>	<i>BAGNARA</i>	<i>FUSIGNANO</i>	<i>UNIONE</i>
HERA S.P.A.	€ 54.828,84	€ 104.670,48	€ 95.221,08	€ 25.623,72	€ 6.464,76	€ 47.610,48	€ 24.184,44	€ 3.483,60	€ 43.546,20	
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	€ 313.430,00	€ 86.125,00	€ 120.757,00			€ 58.292,00			€ 53.924,00	
BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.	nessun dividendo									€ 247.500,00
RAVENNA FARMACIE S.r.l.		€ 4.971,60				€ 4.772,60			€ 4.423,16	
S.F.E.R.A. S.r.l.	€ 61.162,88									
CON.A.M.I.				€ 106.275,00	€ 66.675,00		€ 208.125,00	€ 68.175,00		

Con le seguenti delibere di Consiglio Comunale e dell’Unione:

- COMUNE DI ALFONSINE – C.C. 53 del 26/09/2017;
- COMUNE DI BAGNACAVALLO – C.C. 48 del 25/09/2017;
- COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA – C.C. 33 del 28/09/2017;
- COMUNE DI CONSELICE – C.C. 41 del 29/09/2017;
- COMUNE DI COTIGNOLA – C.C. 41 del 28/09/2017;
- COMUNE DI FUSIGNANO – C.C. 35 del 26/09/2017;
- COMUNE DI LUGO – C.C. 65 del 28/09/2017;
- COMUNE DI MASSA LOMBARDA – C.C. 43 del 26/09/2017;
- COMUNE DI SANT’AGATA SUL SANTERNO – C.C. 28 del 26/09/2017;
- UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA – C.U. 53 del 27/09/2017;

sono stati adottati i piani di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie, ai sensi dell’articolo 24 del D.lgs. 175/2016.

A seguito dell’analisi contenute nel piano di revisione straordinaria, si è proceduto alla dismissione delle seguenti società:

- 1) S.A.P.I.R. S.p.A. – Cessione delle quote detenute dai Comuni di Alfonsine, Cotignola, Lugo e Massa Lombarda avvenuta nel mese di dicembre 2017;
- 2) LA ROMAGNOLA PROMOTION S.R.L. – Partecipazione detenuta da tutti i Comuni aderenti all’Unione, in liquidazione alla data di predisposizione dei piani di revisione straordinaria con conclusione nei primi mesi del 2018;
- 3) SE.A.D. S.p.a. – partecipata dal Comune di Massa Lombarda, in liquidazione alla data di predisposizione del piano di revisione straordinaria e sciolta alla fine dello stesso esercizio 2018.

I piani di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 20 del D.lgs. 175/2016, adottati con le seguenti delibere di Consiglio Comunale e dell'Unione:

- COMUNE DI ALFONSINE – C.C. 79 del 20/12/2022;
- COMUNE DI BAGNACAVALLO – C.C. 64 del 27/12/2022;
- COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA – C.C. 57 del 29/12/2022;
- COMUNE DI CONSELICE – C.C. 74 del 22/12/2022;
- COMUNE DI COTIGNOLA – C.C. 72 del 22/12/2022;
- COMUNE DI FUSIGNANO – C.C. 65 del 19/12/2022;
- COMUNE DI LUGO – C.C. 90 del 29/12/2022;
- COMUNE DI MASSA LOMBARDA – C.C. 63 del 20/12/2022;
- COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO – C.C. 47 del 19/12/2022;
- UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA – C.U. 62 del 21/12/2022;

hanno confermato quanto già rilevato in sede di revisione straordinaria e la possibilità di detenere, sulla base dei parametri gestionali e statutari, oltre che in relazione all'attività svolta, le partecipazioni societarie in essere.

Risulta tutt'ora in corso la dismissione della società Banca Etica e S.TE.P.R.A. S.soc. cons a R.L. in liquidazione e dichiarata fallita con sentenza del tribunale di Ravenna del 07/06/2019

➤ Individuazione degli enti da considerare per la predisposizione del bilancio consolidato 2022:

In attuazione del Dlgs 118/2011 recante norme di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio degli enti locali, e del principio contabile (allegato 4/4 del decreto) concernente il bilancio consolidato, al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo, predispongono due distinti elenchi concernenti:

- 1) **gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica**, in applicazione dei principi indicati, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
- 2) **gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo, compresi nel bilancio consolidato (perimetro di consolidamento).**

Costituiscono componenti del “gruppo amministrazione pubblica”:

- 1) **«gli organismi strumentali** dell’amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall’articolo 1 comma 2, lettera b) del citato decreto, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo;
- 2) **gli enti strumentali controllati** dell’amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall’art. 11-ter, comma 1 del decreto, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
 - a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell’ente o nell’azienda;
 - b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività di un ente o di un’azienda;
 - c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività dell’ente o dell’azienda;
 - d) ha l’obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
 - e) esercita un’influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l’attività oggetto di tali contratti presuppongono l’esercizio di influenza dominante.
- 3) **gli enti strumentali partecipati** di un’amministrazione pubblica, come definiti dall’articolo 11-ter, comma 2 del decreto, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.

- 4) **le società controllate** dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:
- ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;
 - ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.
- 5) **le società partecipate** dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata».

In fase di prima applicazione, con riferimento agli esercizi 2015 – 2017, non sono considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile.

I due elenchi, e i relativi aggiornamenti, sono oggetto di approvazione da parte della Giunta.

Gli enti e le società del gruppo compresi nel Gruppo Amministrazione Pubblica possono non essere inseriti nel perimetro di consolidamento nei casi di **irrilevanza**, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

A decorrere dall'esercizio 2017 sono, inoltre, considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

Entrambi gli elenchi sono aggiornati alla fine dell'esercizio per tenere conto di quanto avvenuto nel corso della gestione. La versione definitiva dei due elenchi è inserita nella nota integrativa al bilancio consolidato.

L'elenco delle società appartenenti al perimetro di consolidamento è trasmesso a ciascuno degli enti compresi nel bilancio di consolidato al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni necessarie alla predisposizione del documento contabile.

Sulla base di principi sopra delineati appartengono al **Gruppo Amministrazione pubblica dei Comuni e dell'Unione** i seguenti enti e società:

GRUPPO COMUNE DI ALFONSINE

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.cons. p.A.;
- ACOSEA IMPIANTI S.r.l.;
- RAVENNA FARMACIE S.r.l.

GRUPPO COMUNE DI BAGNACAVALLO

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE.;
- TE.AM S.R.L.;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

GRUPPO COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- TE.AM. S.r.l.;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

GRUPPO COMUNE DI CONSELICE

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

GRUPPO COMUNE DI COTIGNOLA

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- RAVENNA FARMACIE S.R.L;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

GRUPPO COMUNE DI FUSIGNANO

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- RAVENNA FARMACIE S.r.l.;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

GRUPPO COMUNE DI LUGO

Enti strumentali controllati:

- FONDAZIONE TEATRO ROSSINI

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.Cons. p.A..;
- S.F.E.R.A S.r.l.;

GRUPPO COMUNE DI MASSA LOMBARDA

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.Cons. p.A.

GRUPPO COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE ;
- TE.AM. S.r.l.;
- LEPIDA S.Cons. p.A.

GRUPPO UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

Società partecipate:

- LEPIDA S.Cons.p.A.;

Sulla base dei principi contabili, sopra delineati, con riferimento ai criteri di irrilevanza, sono stati individuati, gli enti e le società appartenenti al gruppo che saranno inclusi nel perimetro di consolidamento per gli esercizi 2022 e seguenti:

COMUNE DI ALFONSINE – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	0,9775%	Proporzionale
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,8370%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	14,3791%	Proporzionale
RAVENNA FARMACIE S.R.L.	2,4858%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,001466%	Proporzionale
ACOSEA IMPIANTI S.r.l.	0,6012%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	0,0020%	Proporzionale
ACER Ravenna	2,4400%	Proporzionale

COMUNE DI BAGNACAVALLO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	1,3601%	Proporzionale
A.M.R. Società consortile a.r.l.	1,1501%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	17,8764%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,002008%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	36,8920%	Proporzionale
ACER Ravenna	3,4300%	Proporzionale

COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,1240%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	0,1291%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,0014382%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
CON.A.M.I.	0,4410%	Proporzionale
ACER Ravenna	0,5000%	Proporzionale

COMUNE DI CONSELICE – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,6293%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	0,7118%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,001551%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	6,3930%	Proporzionale
ACER Ravenna	2,000%	Proporzionale
CONAMI	1,7104%	Proporzionale

COMUNE DI COTIGNOLA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	0,6579%	Proporzionale
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,4898%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	8,9127%	Proporzionale
RAVENNA FARMACIE S.r.l.	2,3863%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,001547%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	6,5970%	Proporzionale
ACER Ravenna	1,5100%	Proporzionale

COMUNE DI FUSIGNANO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	0,6104%	Proporzionale
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,5363%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	8,6527%	Proporzionale
RAVENNA FARMACIE S.r.l.	1,7693%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,001563%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	7,5460%	Proporzionale
ACER Ravenna	1,6700%	Proporzionale

COMUNE DI LUGO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	3,4999%	Proporzionale
A.M.R. Società consortile a.r.l.	2,2537%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	39,7936%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,002135%	Proporzionale
S.F.E.R.A. S.r.l.	8,9132%	Proporzionale
Enti strumentali controllati		
FONDAZIONE TEATRO ROSSINI (1)	15,8483% - 100%	Integrale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	42,565%	Proporzionale
ACER Ravenna	6,6200%	Proporzionale

- (1) benché il Comune di Lugo detenga una quota di partecipazione nella Fondazione Teatro Rossini del 15,8483% (pari ad € 25.823 su un fondo di dotazione di € 162.937,36), la quota considerata per il consolidamento è del 100% in quanto, ai sensi del principio contabile 4.4, la fondazione è totalmente controllata dal Comune per vincoli contrattuali e statutari, che, tra l'altro prevedono la totale devoluzione del patrimonio al comune stesso in caso di scioglimento o liquidazione.

COMUNE DI MASSA LOMBARDA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,6076%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	0,6636%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,001462%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
CON.A.M.I.	1,3093%	Proporzionale
ACER Ravenna	2,1600%	Proporzionale

COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,1519%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	0,1782%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,001440%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
CON.A.M.I.	0,5494%	Proporzionale

UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
LEPIDA S.C.p.A.	0,001431%	Proporzionale

Gli enti partecipati
Analisi ed obiettivi gestionali:

Gli obiettivi gestionali assegnati alle società costituiscono aggiornamento di quelli già assegnati in sede di nota di aggiornamento del DUP 2021/2023 approvata da singoli enti locali nel mese di dicembre 2020. Sono in corso di definizione, con particolare riferimento agli enti controllati i bilanci previsionali che costituiranno parte della nota di aggiornamento del presente documento, da approvarsi entro il termine per l'approvazione dei bilanci di previsione 2022/2024.

HERA S.P.A.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci:

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Gestione integrata risorse idriche, energetiche, servizi ambientali - Azienda multiservice con erogazione di servizi pubblici locali a rilevanza economica: distribuzione di gas naturale, servizio idrico integrato e servizi ambientali, comprensivi di spazzamento, raccolta, trasporto e avvio al recupero e allo smaltimento dei rifiuti. Società misto pubblica / privata quotata in borsa:

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente”

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- TUTTI I COMUNI: Gestione del servizio idrico integrato, nell'ambito territoriale ottimale di Ravenna;
- TUTTI I COMUNI: Gestione del servizio rifiuti urbani;
- COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO: Gestione illuminazione pubblica (con affidamento a società controllata Hera Luce S.r.l.);
- COMUNE DI LUGO: Affidamento in concessione mediante finanza di progetto, ai sensi degli artt. 180 e 183 comma 15 D.Lgs n. 50 del servizio di gestione, manutenzione, efficientamento energetico e riqualificazione degli impianti di pubblica illuminazione;
- COMUNE DI ALFONSINE: Gestione impianti riscaldamento (fino al 30/06/2023).

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi deliberati 2022 (€ 0,12/azione)</i>	<i>Dividendi deliberati 2021 (€ 0,11/azione)</i>	<i>Dividendi erogati 2020 (€ 0,10/azione)</i>
COMUNE DI LUGO	€ 456.907,00	0,0307	€ 54.828,84	€ 50.259,77	€ 45.690,70
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 362.885,00	0,0244	€ 43.546,20	€ 39.917,35	€ 36.288,50
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 793.509,00	0,0533	€ 95.221,08	€ 87.285,99	€ 79.350,90
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 53.873,00	0,0036	€ 6.464,76	€ 5.926,03	€ 5.387,30
COMUNE DI BAGNARA	€ 29.030,00	0,0019	€ 3.483,60	€ 4.367,88	€ 3.970,80
COMUNE DI CONSELICE	€ 213.531,00	0,0143	€ 25.623,72	€ 23.488,41	€ 21.351,60

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi deliberati 2022 (€ 0,12/azione)</i>	<i>Dividendi deliberati 2021 (€ 0,11/azione)</i>	<i>Dividendi erogati 2020 (€ 0,10/azione)</i>
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 201.537,00	0,0135	€ 24.184,44	€ 22.169,07	€ 20.153,70
COMUNE DI ALFONSINE	€ 872.254,00	0,0586	€ 104.670,48	€ 95.947,94	€ 87.223,20
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 396.754,00	0,0266	€ 47.610,48	€ 43.642,94	€ 39.675,40
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 3.380.280,00	0,2269	€ 405.633,60	€ 373.005,38	€ 339.092,10

Principali dati di bilancio:

	2021	2020	2019
CAPITALE SOCIALE	€ 1.489.538.745,00	€ 1.489.538.745,00	€ 1.489.538.745,00
CAPITALE NETTO	€ 2.469.886.421,00	€ 2.411.763.686,00	€ 2.390.385.512,00
UTILE/PERDITA	€ 223.760.996,00	€ 217.017.464,00	€ 166.311.616,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.507.169.574,00	€ 1.343.532.264,00	€ 1.393.008.993,00
SPESE DI PERSONALE	€ 206.924.347,00	€ 203.422.113,00	€ 197.207.312,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.374.958.223,00	€ 1.237.713.101,00	€ 1.274.223.017,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Trattasi di società quotata che garantisce agli enti locali soci un flusso di dividendi costante negli ultimi esercizi, costituendo altresì valore patrimoniale, che può, qualora lo si ritenga utile e necessario, essere facilmente smobilizzabile.

Gli obiettivi gestionali, relativi agli affidamenti di servizi, sono contenuti nei contratti di appalto ed affidamento stipulati.

L'analisi dei risultati conseguiti nel 2021 e dell'andamento dell'esercizio 2022 come da relazione semestrale e analisi trimestrali, confermano gli obiettivi di crescita sostenibile del gruppo individuati nel piano industriale 2023 – 2025 in cui, tra l'altro, è programmata un'ulteriore crescita dei dividendi distribuibili, come segue:

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Dividendi 2023 (€ 0,13/azione)</i>	<i>Dividendi 2024 (€ 0,135/azione)</i>	<i>Dividendi 2025 (€ 0,145/azione)</i>
COMUNE DI LUGO	€ 59.397,91	€ 61.682,45	€ 66.251,52
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 47.175,05	€ 48.989,48	€ 52.618,33
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 103.156,17	€ 107.123,72	€ 115.058,81
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 7.003,49	€ 7.272,86	€ 7.811,59
COMUNE DI BAGNARA	€ 3.773,90	€ 3.919,05	€ 4.209,35
COMUNE DI CONSELICE	€ 27.759,03	€ 28.826,69	€ 30.962,00
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 26.199,81	€ 27.207,50	€ 29.222,87
COMUNE DI ALFONSINE	€ 113.393,02	€ 117.754,29	€ 126.476,83
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 51.578,02	€ 53.561,79	€ 57.529,33
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 439.436,40	€ 456.337,83	€ 490.140,63

In sede di revisione straordinaria ai sensi dell'articolo 24 del D.lgs 175/2016, ed in occasione delle razionalizzazioni periodiche, tutti gli enti locali soci hanno rilevato che la società può essere mantenuta e non necessita di interventi di razionalizzazione.

Si confermano le scelte fatte nel DUP 2022/2024 sulle scelte dei singoli enti di procedere alla cessione in tutto o in parte del pacchetto azionario detenuto, pur nel limite e con le modalità previste dai patti parasociali.

ROMAGNA ACQUE SOCIETA' DELLE FONTI S.P.A.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

La Società svolge le seguenti principali attività:

- a) la progettazione, la realizzazione e la gestione dei sistemi di captazione, adduzione, trattamento e distribuzione primaria e di fornitura del servizio idrico all'ingrosso negli ambiti territoriali ottimali di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini come definiti dalle vigenti norme di legge (ivi inclusi gli artt. 14 comma 4 della L. n 25/99 e s.m.i. e 24 comma 4 L. 23/2011 s.m.i.);
- b) il finanziamento, con relativa iscrizione a patrimonio, di opere relative al Servizio Idrico Integrato nei territori delle Province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini, realizzate e gestite dal gestore del servizio idrico integrato, come individuate dall'Ente di Governo d'Ambito (EGA) ed inserite

nei Piano degli Interventi (PdI) approvato dall'EGA, nel rispetto delle normative di settore anche in attuazione di specifici atti convenzionali sottoscritti con l'EGA medesimo, al fine di potenziare il patrimonio infrastrutturale relativo al Servizio Idrico Integrato (SII) nel territorio di riferimento, in entità superiore a quanto garantito dal gestore del Servizio Idrico Integrato, e, al contempo, calmierare le tariffe all'utente finale;

c) la vendita di energia elettrica e di servizi connessi alle telecomunicazioni mediante le proprie infrastrutture, le attività di valorizzazione del proprio patrimonio impiantistico ed edilizio, in particolare quello ubicato in aree montane e collinari, a fini turistici, educativi ed ambientali;

d) la partecipazione, nelle forme ritenute più opportune ed unitamente agli Enti locali e alle altre Amministrazioni competenti, a programmi e iniziative di valorizzazione ambientale, crescita culturale ed equilibrato sviluppo economico e sociale nei territori dei Comuni montani ove sono ubicati gli impianti di derivazione, trattamento e stoccaggio delle risorse idriche provenienti dall'invaso di Ridracoli;

e) tutte le operazioni commerciali, industriali, mobiliari, immobiliari e finanziarie - ivi compresa la facoltà di contrarre mutui anche ipotecari - ritenute necessarie ed utili per il perseguimento dell'oggetto sociale;

f) l'assunzione sia direttamente che indirettamente, di partecipazioni in società, imprese o consorzi aventi oggetto analogo, affine o comunque connesso al proprio.

g) La fornitura d'acqua all'ingrosso ad usi civili, per quantitativi non rilevanti, all'esterno dei tre Ambiti provinciali di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini, nonché la fornitura d'acqua per finalità diverse dall'uso civile, per quantitativi non rilevanti, potranno essere effettuate, solo se espressamente autorizzate dall'Ente di Governo d'Ambito (EGA), individuato ai sensi di legge in materia di servizio idrico integrato.

La Società è in ogni caso vincolata a realizzare la parte prevalente delle proprie attività, in misura superiore all'80%, in base alle norme tempo per tempo vigenti, con i soci, società/enti dai medesimi partecipati o affidatari del servizio pubblico locale e comunque con le collettività rappresentate dai soci stessi nel relativo territorio di riferimento coincidente con quello delle provincie di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini.

Romagna Acque si configura quale società in house ai sensi dell'art 16 del D.Lgs.175/2016.

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente”.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

La Società gestisce con affidamento diretto, regolato attraverso apposita convenzione da parte dell’Agenzia Territoriale dell’Emilia Romagna per Servizi Idrici e Rifiuti (ATERSIR) le attività principali, che trovano precisa regolazione negli specifici atti di regolazione tariffaria.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore % (partecipazione diretta)</i>	<i>Dividendi deliberati 2022 (deliberati su bilancio 2021)</i>	<i>Dividendi deliberati 2021 (deliberati su bilancio 2020)</i>	<i>Dividendi erogati 2020 (deliberati su bilancio 2019)</i>
COMUNE DI LUGO	€ 12.451.850,60	3,3168	€ 313.430,00	€ 313.430,00	€ 482.200,00
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 2.142.276,08	0,5706	€ 53.924,00	€ 53.924,00	€ 82.960,00
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 4.797.396,94	1,2779	€ 120.757,00	€ 120.757,00	€ 185.780,00
COMUNE DI ALFONSINE	€ 3.421.547,50	0,9114	€ 86.125,00	€ 86.125,00	€ 132.500,00
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 2.315.806,64	0,6169	€ 58.292,00	€ 58.292,00	€ 89.680,00
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 25.128.877,76		€ 632.528,00	€ 632.528,00	€ 973.120,00

Principali dati di bilancio:

CAPITALE SOCIALE	€ 375.422.521,00	€ 375.422.521,00	€ 375.422.521,00
CAPITALE NETTO	€ 405.050.582,00	€ 406.719.200,00	€ 417.759.151,00
UTILE/PERDITA	€ 7.781.275,00	€ 6.498.349,00	€ 7.041.108,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 58.671.781,00	€ 57.158.825,00	€ 60.661.038,00
SPESI DI PERSONALE	€ 8.881.872,00	€ 8.728.711,00	€ 8.886.132,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 48.531.099,00	€ 49.495.438,00	€ 52.357.729,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

L'attività di indirizzo e controllo degli enti locali sulla società, viene esercitata in forma congiunta attraverso il coordinamento dei soci, favorendo l'assegnazione (necessariamente in modo coordinato tra i numerosi soci) ed il perseguitamento degli obiettivi strategici assegnati e la verifica del loro rispetto. In tal modo si garantisce, tra l'altro, una forma specifica ma efficace di applicazione dell'articolo 147 quater. I provvedimenti con cui la Società, ai sensi dell'art. 19, comma 6, del D.lgs. 175/2016, garantisce il concreto perseguitamento degli obiettivi fissati dalle amministrazioni pubbliche socie sulle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, sono costituiti dal Budget (per gli obiettivi annuali) e dal Piano Triennale (per gli obiettivi pluriennali), documenti che nel rispetto dello Statuto devono essere approvati dall'Assemblea dei Soci (con maggioranza qualificata sia per quanto riguarda il quorum costitutivo che il quorum deliberativo). Si evidenzia che i documenti di previsione contengono non solo obiettivi economici e finanziario-patrimoniali, ma anche obiettivi tecnico-gestionali. Il controllo sulla società è concomitante e formalizzato attraverso documenti periodici di analisi dei risultati conseguiti, oltre che dello stato di realizzazione degli obiettivi assegnati.

Gli obiettivi assegnati dai soci per l'esercizio 2022 sono stati recepiti dal consiglio di amministrazione con delibera 135 del 17/11/2021. Lo stato di avanzamento degli obiettivi assegnati, l'eventuale aggiornamento e la rendicontazione dei risultati sono dettagliati all'interno della relazione previsionale 2023 e preconsuntivo 2022 approvata dal CDA il 30/11/2022, trasmessa ai soci per la successiva approvazione, prevista per il 30/01/2023.

Per quanto riguarda gli obiettivi assegnati di diretto interesse per i comuni aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna si segnalano in particolare i seguenti:

- Esito finale del progetto che prevedeva la costituzione e la partecipazione in una società di ingegneria strumentale agli enti soci (Acqua Ingegneria S.r.l.);
- Avanzamento del progetto di incorporazione in Romagna Acque Spa di tutti gli assets del servizio idrico integrato non iscritti nel patrimonio del gestore – Simulazione dell'operazione di conferimento degli assets idrici da parte di tutte e 5 le società patrimoniali della Romagna. In particolare:
 - È stata valutata la possibile entità dell'aumento di capitale sociale;
 - Sono state valutate le possibili caratteristiche dei titoli azionari da emettere a fronte del conferimento degli assets in funzione del mantenimento dell'attuale assetto di governance;

In sede di coordinamento soci del 26/10/2022 sono stati assegnati gli obiettivi per l'esercizio 2023 e seguenti, tali obiettivi sono stati recepiti nel CDA del 30/11 e sono contenuti anche nella “relazione previsionale 2023 e preconsuntivo 2022” e sono i seguenti:

OBIETTIVI STRATEGICI		AZIONI	Pesatura % del singolo obiettivo su complesso degli obiettivi assegnati
1	Rispetto del cronoprogramma degli interventi approvato da ATERSIR con delibera n. 69/2022		25%
1.a		Completamento delle azioni del Piano degli Interventi 2022-2023 e rispetto del relativo cronoprogramma approvato da ATERSIR con successive modifiche	25%
2	Realizzazione del progetto di costruzione e gestione delle nuove "Case dell'acqua"		10%
2.a		<p>Prima di procedere con la redazione del progetto esecutivo e l'esperimento delle procedure di affidamento del Progetto 2022, la redazione di un Documento di pianificazione strategica che, in coerenza con il metodo tariffario vigente (altre attività idrico):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. fotografi la situazione esistente delle case dell'acqua realizzate sul territorio, 2. valuti le necessità di investimento sulle infrastrutture esistenti, 3. identifichi le necessità di ulteriori case dell'acqua, integrando le stesse con il progetto sviluppato nel 2022, 4. definisca un progetto di sviluppo e di gestione unitaria in capo a Romagna Acque 	10%

OBIETTIVI STRATEGICI		AZIONI		Pesatura % del singolo obiettivo su complesso degli obiettivi assegnati
3	Miglioramento della qualità tecnica del servizio idrico integrato mediante l'introduzione (volontaria) del macro-indicatore M3 - qualità dell'acqua erogata (Delibera ARERA 917/2017)			15%
3.a		Incidenza delle ordinanze di non potabilità.	Target 0%	5%
3.b		Tasso di campioni da controlli interni non conformi Target: valore inferiore alla media ultimo triennio		5%
3.c		Tasso di parametri da controlli interni non conformi Target: valore inferiore alla media ultimo triennio		5%
4	Aggiornamento e avanzamento del "Progetto di incorporazione in Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti al patrimonio del gestore del SII" a seguito di riscontro da parte di ARERA in relazione alla "motivata istanza" presentata da ATERSIR con deliberazione n. 18/2021			20%
4.a		Definizione del perimetro di conferimento. Simulazione dei conti economici e dei flussi di cassa		10%
4.b		Valutazione patrimoniale degli assets da conferire		5%

OBIETTIVI STRATEGICI		AZIONI	Pesatura % del singolo obiettivo su complesso degli obiettivi assegnati
4.c		Modello attribuzione azioni e valutazione del rapporto di cambio	5%
5	Sviluppo di studi ed ipotesi di intervento e valutazione delle alternative progettuali finalizzate al miglioramento approvvigionamento idropotabile del sistema Acquedotto della Romagna, con particolare riferimento alle azioni di lungo periodo, finalizzato all'aumento della resilienza del sistema acquedottistico per mitigare gli effetti derivanti dal cambiamento climatico globale, con riferimento ai seguenti temi: 1. prolungamento galleria di gronda e nuovo invaso; 2. approvvigionamento idrico Rimini sud e utilizzo acqua del CER; 3. approvvigionamento idrico Rimini sud e potenziamento acquedotto del Conca, collegamento alla diga di Mercatale; 4. studio altre fonti: 4.1. riusi 4.2. dissalazione		15%
5.a		Avvio studio delle alternative progettuali	15%
6	Incremento autosufficienza energetica		15%

OBIETTIVI STRATEGICI		AZIONI	Pesatura % del singolo obiettivo su complesso degli obiettivi assegnati
6.a		Progettazione esecutiva e predisposizione degli atti necessari per l'affidamento dei lavori relativi ai 4 impianti fotovoltaici previsti nel Piano Energetico 2022-24, in particolare: - Sezione 2 impianto FV presso il potabilizzatore della Standiana (RA); - Pensiline fotovoltaiche presso il parcheggio della sede legale di Forlì (FC); - Impianto FV presso il potabilizzatore di Capaccio (FC); - Impianto FV presso il campo pozzi Polveriera (RN).	10%
6.b		Identificazione di ulteriori impianti da fonti rinnovabili da inserire in occasione dell'aggiornamento del Piano Energetico, anche alla luce dell'evoluzione della normativa in materia di autoconsumo altrove e comunità energetiche	5%
TOTALE			100%

L'obiettivo 4 "Progetto di incorporazione in Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti al patrimonio del gestore del SII" è di diretto interesse dei comuni aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna e costituisce obiettivo comune con la società TE.AM. S.r.l. ed andrà monitorato con particolare attenzione.

RICOGNIZIONE DEL PERSONALE EX ART 25 D.LGS 175/2016 – VERIFICHE SU EVENTUALI ECCEDENZE DI PERSONALE EX LEGGE N. 8/2020 ARTICOLO 1 COMMA 10-NOVIES.:

Tali obiettivi ed il riscontro sul loro raggiungimento sono contenuti nelle relazioni periodiche trasmesse ai soci come da vigente convenzione sul controllo analogo congiunto.

Il quadro normativo in materia di assunzioni e spesa del personale per le società in controllo pubblico che gestiscono servizi di interesse generale, è ora definito dal DLgs 175 (come da ultimo aggiornamento ex D.Lgs. 100/2017) che di fatto ha portato al superamento di tutte le precedenti disposizioni:

- le società a controllo pubblico devono adottare propri provvedimenti per stabilire i “criteri e le modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all’art. 35, comma 3 del D.Lgs. 165/2001”; tali provvedimenti devono essere pubblicati sul sito istituzionale della Società. Nell’ambito del Modello di Organizzazione e Gestione ai sensi del D.Lgs. 231/2001, la Società ha adottato il “Protocollo di Controllo di selezione, assunzione e gestione del personale. Gestione dei rimborsi spese e dei beni assegnati ad uso promiscuo ai dipendenti” conforme ai principi di cui all’art. 35 c. 3 del D.Lgs. 165/2001; il protocollo è pubblicato sul sito istituzionale della Società. Nel rispetto degli indirizzi impartiti dai soci in materia, i cui contenuti deliberativi sono stati ripetutamente ripresi e riconfermati in pressoché tutte le successive sedi assembleari, la Società è quindi impegnata a svolgere le procedure di selezione ed assunzione del personale dipendente con le procedure individuate nel suddetto protocollo;
- “le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, tenuto conto del settore in cui ciascun soggetto opera, delle società controllate”. Le società a controllo pubblico devono recepire i suddetti obiettivi con propri provvedimenti.

La Società attua e rispetta gli indirizzi impartiti dai soci in merito alla gestione e al contenimento dei costi del personale, indirizzi coerenti con le disposizioni normative per le società a controllo pubblico che operano in servizi pubblici locali soggetti ad Autorità di regolazione.

La ricognizione effettuata non ha riscontrato eccedenze di personale-

Il costo del personale del budget 2022 evidenzia la seguente dinamica, rispetto agli obiettivi assegnati:

	Budget 2022	Preconsuntivo 2022	Consuntivo 2021
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	€ 9.044.300	€ 9.073.396	€ 8.881.872

Il costo del personale nel 2023 è previsto in aumento rispetto al preconsuntivo, assestandosi a 9,4 mln/euro, principalmente per effetto del rinnovo contrattuale.

	Budget 2024	Budget 2023	Budget 2022
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	€ 9.273.300	€ 9.174.300	€ 9.044.300

CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO:

È stato individuato un obiettivo di contenimento delle spese relative alla “rappresentanza” e alle “liberalità” (con esclusione di quelle relative al cosiddetto “art bonus”).

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016

L’analisi effettuata in sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica ha rilevato che la società può essere mantenuta, in quanto rispettosa di tutti i vincoli di cui agli articoli 4, 5 e 20 del TUSP.

PLURIMA S.P.A.

Enti locali aderenti all’Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci:

- Partecipazione indiretta - Tutti i comuni soci di Romagna Acque e Te.Am. S.r.l. - Romagna Acque partecipa in Plurima S.r.l. al 32,28%.

COMPOSIZIONE COMPAGINE SOCIETARIA

- C.E.R. – Consorzio di Bonifica di Secondo Grado per il Canale Emiliano Romagnolo - 67,72%;
- Romagna Acque – Società delle Fonti S.p.A. - 32,28%

Principale attività svolta:

La Società promuove, progetta, gestisce e realizza infrastrutture e sistemi per la derivazione, adduzione e distribuzione di acque a usi plurimi in conformità con gli indirizzi programmatori della pubblica amministrazione

La società risponde ai requisiti richiesti dall'art. 4 comma 1 e 2 (let. a) del D.Lgs. 175/20016 ed è in ogni caso annoverabile tra quelle previste dallo stesso TUSP all'art. 1 comma 4 lett. a) in quanto società a partecipazione pubblica di diritto singolare. Per tali società "restano ferme le specifiche disposizioni previste da leggi o regolamenti" e pertanto possono svolgere la loro attività nel rispetto delle norme che ne hanno previsto la nascita.

La società Plurima S.p.a. è stata infatti costituita in virtù di una previsione di legge (art. 13 comma 4 del Decreto Legge "Omnibus" 8 luglio 2002, n. 138, convertito con modificazioni nella Legge 8 agosto 2002, n. 178) per la gestione degli schemi idrici ad uso plurimo a prevalente scopo irriguo fra il Canale Emiliano Romagnolo (CER) e Romagna Acque S.p.A..

Plurima S.p.A. ha in gestione il diritto in via esclusiva degli schemi idrici ad uso plurimo a prevalente scopo irriguo (opere classe "a") fino al 2037, riconosciuto dal CER, quale titolare della concessione di derivazione dal fiume Po, come previsto all'art. 7.07 della Convenzione Quadro del 4/4/2003, sottoscritta con Romagna Acque – Società delle Fonti S.p.A..

Missione prevalente attività svolta: missione 9 "Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente".**Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Nessun affidamento da parte degli enti locali soci.

Principali dati di bilancio:

	2021	2020	2019
CAPITALE SOCIALE	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00
CAPITALE NETTO	€ 435.493,00	€ 374.978,00	€ 319.410,00
UTILE/PERDITA	€ 60.515,00	€ 55.567,00	€ 34.575,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.454.262,00	€ 1.494.769,00	€ 1.440.075,00
SPESE DI PERSONALE	€ -	€ -	€ -
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.134.096,00	€ 1.166.814,00	€ 1.124.382,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Vista la natura della società, costituisce obiettivo gestionale il mantenimento degli equilibri di bilancio ed un risultato economico in pareggio.

Il rispetto dei principi di efficienza, efficacia ed economicità è verificato dagli Enti soci attraverso la valutazione e l'approvazione dei Bilanci d'esercizio. L'attività viene gestita anche mediante collaborazioni con i soci.

L'attività viene gestita dagli Amministratori anche mediante collaborazioni con i Soci. Al fine di ridurre i costi di funzionamento, non essendovi Personale, la società ha ridotto il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione da cinque a tre. Si è proceduto, inoltre, su indirizzo dei Soci, all'azzeramento dei compensi degli Amministratori: infatti, con il rinnovo del Consiglio di Amministrazione avvenuto in data 25 maggio 2020, ai componenti non è stato riconosciuto alcun compenso, ma unicamente il rimborso delle spese sostenute per ragioni d'ufficio

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016

L'analisi effettuata in sede di razionalizzazione periodica ha rilevato che la società può essere mantenuta, in quanto rispettosa di tutti i vincoli di cui agli articoli 4, 5 e 20 del TUSP.

Motivazione della scelta di mantenimento della partecipazione:

Plurima è una società a partecipazione pubblica di diritto singolare costituita per l'esercizio della gestione di servizi di interesse generale o di interesse economico generale o per il perseguimento di una specifica missione di pubblico interesse (art.1, co.4 lett. a).

Per tali società “restano ferme le specifiche disposizioni previste da leggi o regolamenti” e pertanto possono svolgere la loro attività nel rispetto delle norme che ne hanno previsto la nascita. La società Plurima S.p.a. è stata infatti costituita in virtù di una previsione di legge (art. 13 comma 4 del Decreto Legge “Omnibus” 8 luglio 2002, n. 138, convertito con modificazioni nella Legge 8 agosto 2002, n. 178) per la gestione degli schemi idrici ad uso plurimo a prevalente scopo irriguo fra il Canale Emiliano Romagnolo (CER) e Romagna Acque S.p.A.

Plurima S.p.A. ha in gestione il diritto in via esclusiva degli schemi idrici ad uso plurimo a prevalente scopo irriguo (opere classe “a”) fino al 2037, riconosciuto dal CER, quale titolare della concessione di derivazione dal fiume Po, come previsto all'art. 7.07 della Convenzione Quadro del 4/4/2003, sottoscritta con Romagna Acque – Società delle Fonti S.p.A.

La società risponde inoltre ai requisiti richiesti dall'art. 4 comma 1 e 2 (let. a) del D.Lgs. 175/2016. Si ritiene che la società Plurima rientri nell'art.1 comma 4 lett. a) quale **società di diritto singolare**;

ACQUA INGEGNERIA S.R.L.

Partecipazione indiretta attraverso la società Romagna Acqua S.p.a.

La compagine societaria è la seguente:

- Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. 46%;
- Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Centro Settentrionale 31%;
- Ravenna Holding S.p.A. 23%.

Acqua Ingegneria S.r.l. è stata costituita con effetto dal 04/01/2021, tramite lo scorporo di un ramo d'azienda della società Sapir Engineering, società unipersonale di Porto Intermodale Ravenna S.p.A. (S.A.P.I.R.). È divenuta a totale controllo pubblico per effetto di un aumento di capitale in data

26/02/2021 e contestuale vendita delle quote in mano all'azionista privato originario, e quindi conformata al modello di società in house a capitale interamente pubblico sempre con effetto dal 26/02/2021

Principale attività svolta:

Servizi di progettazione di ingegneria integrata: progettazione, direzione, consulenza, assistenza tecnica e vendita di progetti principalmente nei settori idrico e portuale

La società svolge attività d'ingegneria riferite alla gestione manutentiva, all'asset management ed alla progettazione di infrastrutture del sistema idrico e delle opere civili. Obiettivo fondamentale e strategico per i soci è che tali attività possano aumentare la capacità d'investimento pubblica relativamente a servizi pubblici di interesse generale a rilevanza economica, e la realizzazione di opere pubbliche necessarie allo sviluppo dei territori.

Principali dati Bilancio	2021
CAPITALE SOCIALE	€ 100.000,00
CAPITALE NETTO	€ 109.970,00
UTILE/PERDITA	€ 9.645,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 884.291,00
SPESE DI PERSONALE	€ 399.995,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 866.851,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La società svolge attività d'ingegneria riferite alla gestione manutentiva, all'asset management ed alla progettazione di infrastrutture del sistema idrico e delle opere civili. Obiettivo fondamentale e strategico per i soci è che tali attività possano aumentare la capacità d'investimento pubblica

relativamente a servizi pubblici di interesse generale a rilevanza economica, e la realizzazione di opere pubbliche necessarie allo sviluppo dei territori.

Per gli enti locali coinvolti nel progetto di razionalizzazione degli assets del servizio idrico integrato attualmente di proprietà della società degli assets (Te.am. S.r.l), l'efficientamento della capacità progettuale da parte di Romagna Acque riveste ancor maggiore interesse, nell'ottica di valorizzazione degli investimenti sul territorio.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016

Come argomentato nel piano di revisione ordinaria approvato nel mese di dicembre 2022, con riferimento alle società detenute al 31/12/2021, la società rispetta pienamente il vicolo di scopo, svolgendo attività necessaria al perseguitamento delle finalità istituzionali dell'ente, ed è riconducibile ad una delle categorie indicate nell'articolo 4 comma 2 e seguenti del TUSP, per cui se ne prevede il mantenimento senza interventi di razionalizzazione necessari.

BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.

Enti locali soci Enti locali aderenti all’Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

Principale attività svolta:

Realizzazione e gestione di centri per la produzione di pasti per la ristorazione collettiva - fornitura di pasti agli enti pubblici soci, gestione del servizio di mensa interaziendale del territorio del comune di Lugo.

Società mista pubblico privata

Missioni prevalenti attività svolta: missione 04 “istruzione e diritto alla studio” e missione 12 “diritti sociali, politiche sociali e famiglie”

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA: Servizio di refezione scolastica, preparazione e distribuzione pasti per servizi assistenziali, presso tutti i comuni aderenti all’Unione e mensa aziendale per dipendenti “tavola amica” a Lugo;
- COMUNE DI LUGO mensa aziendale per dipendenti “tavola amica” a Lugo;

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi deliberati 2022 (deliberati su bilancio 2021)</i>	<i>Dividendi deliberati 2021 (deliberati su bilancio 2020)</i>	<i>Dividendi accertarti 2020 (deliberati su bilancio 2019)</i>	<i>Dividendi accertarti 2019 (deliberati su bilancio 2018)</i>
COMUNE DI LUGO (1)	€ 114.651,90	14,8000	€ -	€ -	€ -	€ -
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ 38.733,75	5,0000	€ 247.500,00	€ -	€ -	€ 148.500,00

(1) In usufrutto all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna. I dividendi, qualora erogati, sono percepiti dall'Unione che ne trasferisce a titolo di diritti di godimento il 90% al comune di Lugo.

Principali dati di bilancio:

	2021	2020	2019
CAPITALE SOCIALE	€ 774.675,00	€ 774.676,00	€ 774.675,00
CAPITALE NETTO	€ 2.672.429,00	€ 2.167.234,00	€ 2.083.398,00
UTILE/PERDITA	€ 505.191,00	€ 83.836,00	€ 663.231,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 8.143.873,00	€ 6.152.576,00	€ 9.005.548,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.989.744,00	€ 1.687.110,00	€ 2.182.449,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 7.498.577,00	€ 6.034.235,00	€ 8.065.068,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Gli obiettivi, ed i vincoli gestionali sono stati esplicitati e definiti in sede di affidamento, a seguito della gara a doppio oggetto di cui la società è risultata aggiudicataria. La società è stata oggetto di importante intervento di razionalizzazione organizzativa e gestionale nel corso del 2014 e 2015 a seguito della gara a doppio oggetto per l'affidamento dei contratti di fornitura dei pasti per le mense scolastiche e per i servizi assistenziali gestiti dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

L'analisi dei risultati conseguiti nell'esercizio 2021 evidenziano come nonostante l'attività della società sia stata, pur in misura inferiore al 2020, influenzata dagli effetti della pandemia, a livello economico e finanziario vi sia stata una netta ripresa.

Il volume di affari della società resta inferiore a quello pre covid, ed anche l'utile di esercizio è risultato di inferiore di quasi 160 mila euro, consentendo, tra l'altro la distribuzione di dividendi che era stata sospesa per due esercizi consecutivi.

In particolare, per quanto riguarda il territorio della Bassa Romagna è stata sospesa l'attività della cucina di Alfonsine e Lavezzola dal primo marzo al sette aprile 2022.

La solidità patrimoniale è evidenziata anche dai seguenti indici di bilancio e dati finanziari:

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Margine primario di struttura	1.471.926	829.465	782.399
Quoziente primario di struttura	2,23	1,62	1,60
Margine secondario di struttura	1.680.788	1.040.568	996.321
Quoziente secondario di struttura	2,40	1,78	1,77

Anche da un punto di vista economico l'analisi degli indici di bilancio evidenziano la ripresa della redditività, se pur non ai livelli 2019:

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
ROE NETTO	0,23	0,04	0,47
ROE LORDO	0,30	0,06	0,66
ROI	0,12	0,02	0,21
ROS	0,08	0,02	0,10

Da un punto di vista economico l'obiettivo è il mantenimento dei livelli di fatturato e soprattutto redditività, alla luce anche dell'incremento dei costi delle materie prima già in atto a partire dal 2022.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016

In sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica si è rilevata la conformità a tutti i parametri previsti dall'articoli 4, 5, 20 e 24 del TUSP e la possibilità di mantenimento della partecipazione.

La scelta del socio privato è stata fatta conformemente a quanto ora prescrive l'articolo 17 del D.lgs 175/2016

Sono rispettati tutti i parametri di cui all'articolo 5 del TU, ed in particolare quello di convenienza economica e sostenibilità finanziaria, come evidente dai bilanci della società, che tra l'altro garantisce un costante flusso di dividendi.

Si conferma il permanere dei requisiti previsti dal D.lgs 175/2016 necessari per poter detenere la partecipazione senza interventi necessari di razionalizzazione.

START ROMAGNA S.P.A.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Attività connesse o strumentali riconducibili al soddisfacimento delle esigenze di mobilità della popolazione, con particolare riferimento al servizio di trasporto pubblico locale.

Gestione del servizio di Trasporto Pubblico Locale per i bacini di Ravenna, Forlì-Cesena e Rimini; servizi scolastici e servizi di navigazione marittima.

Deriva dall'aggregazione delle aziende del trasporto pubblico locale delle Province di Ravenna, Forlì e Rimini.

Missione prevalente attività svolta: missione 10 “Trasporto e diritto alla mobilità”.

Società a totale partecipazione pubblica, non a controllo pubblico

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

Gestore del servizio di trasporto pubblico locale affidato dall'autorità d'ambito.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 61.987,00	0,2137
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 12.552,00	0,0433
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 26.191,00	0,0903
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 2.175,00	0,0075
COMUNE DI CONSELICE	€ 4.712,00	0,0162
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 8.202,00	0,0283
COMUNE DI ALFONSINE	€ 35.797,00	0,1234
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 7.477,00	0,0258
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 159.093,00	0,5485

Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati Bilancio</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>
CAPITALE SOCIALE	€ 29.000.000,00	€ 29.000.000,00	€ 29.000.000,00
CAPITALE NETTO	€ 30.303.410,00	€ 30.205.058,00	€ 30.164.779,00
UTILE/PERDITA	€ 98.352,00	€ 40.277,00	€ 93.317,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 91.731.599,00	€ 81.534.076,00	€ 86.217.774,00
SPESE DI PERSONALE	€ 39.831.401,00	€ 37.690.263,00	€ 40.908.927,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 91.600.195,00	€ 81.459.232,00	€ 85.989.030,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La società START ROMAGNA Spa si è costituita nel mese di novembre 2009 dando avvio al progetto di aggregazione delle tre aziende romagnole di gestione del trasporto pubblico locale - AVM Spa di Forli-Cesena, ATM Spa di Ravenna e Tram Servizi Spa di Rimini.

La società svolge l'attività caratteristica nell'ambito di contratti di servizio stipulati a seguito di affidamento tramite gare pubbliche. In particolare svolge il servizio di trasporto pubblico nel bacino di Ravenna, quale consorziata della società METE, aggiudicataria del servizio in base a procedura ad evidenza pubblica.

Gli obiettivi, concordati con gli altri soci pubblici del territorio, possono essere delineati come segue, confermando quanto assegnato nell'esercizio precedente, ed in vista della futura gara per il trasporto pubblico locale:

Consolidare le economie gestionali ottenute a seguito del processo di aggregazione, per innalzare il livello dei servizi offerti e per rafforzare il profilo competitivo della società, ottenendo maggior efficienza del sistema della mobilità ed esercizio del trasporto pubblico.

Il piano industriale 2022 – 2025 pone come principali obiettivi del periodo i seguenti:

- Razionalizzazione del personale, in termini di turni ed orari di lavoro, formazione ed incentivazione;
- Costo del personale stabile, salvo incrementi contrattuali e di legge;
- Incremento della produttività del personale in corso di condivisione con le organizzazioni sindacali;
- Definizione e implementazione di un piano di incentivo all'esodo per figure apicali o per figure prossime alla pensione;
- Digitalizzazione processi interni;
- Razionalizzazione dei trasferimenti a vuoto – Ulteriore riduzione di km 50 mila;
- Ottimizzazione dei canali di vendita al pubblico dei titoli di viaggio in particolare nei bacini di Ravenna e Forlì Cesena;
- Riassetto organizzativo dell'area manutentiva: progetto “officina tipo 2023”;
- Ampliamento offerte di servizio (es treno + Bus – pass per mobilità su tutto il territorio della Romagna, titoli di viaggio dedicati all'utenza turistica)
- Progetto videosorveglianza, completata sui mezzi del bacino di Ravenna;
- Revisione della rete;
- Costituzione di un gruppo di lavoro per la partecipazione alla gara che sarà indetta da AMR.
- Riduzione numero veicoli a gasolio a favore di bus a metano e graduale introduzione di mezzi elettrici;

- Piano investimenti determinato anche sulla base delle nuove disposizioni in termini di contributi pubblici, con acquisti di 223 bus entro il 2025.
- Mantenere i bilanci in utile, considerate le difficoltà del settore di riferimento, inasprite dal rincaro dei costi energetici e del carburante. Il contesto operativo nell'ambito di attività regolate dovrebbe attenuare significativamente l'impatto economico della crisi e limitare l'incertezza e l'instabilità dei ricavi. Le dinamiche contrattuali previste e il sostegno della finanza pubblica nei confronti del settore appaiono nel complesso solidi supporti al fine di garantire la continuità aziendale.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società svolge un servizio di interesse generale ed, in sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica, se ne è rilevata la conformità a tutti i parametri richiesti per poter essere detenuta dagli enti locali soci. Si conferma il permanere dei requisiti previsti dal D.lgs 175/2016 che consentono anche per l'esercizio 2022 e 2023 la possibilità di detenere la partecipazione.

Resta tuttavia nella facoltà dei singoli enti locali soci la possibilità di dismettere la partecipazione, come previsto nei rispettivi bilanci di previsione, nel rispetto dei vincoli statutari e nelle forme previste per legge.

AGENZIA MOBILITÀ ROMAGNOLA – A.M.R. S.R.L. CONSORTILE

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;

- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano

Principale attività svolta:

Gestione delle reti relative al trasporto pubblico locale e attinenti la mobilità, con la finalità di affidarle in gestione ad imprese terze assegnatarie del servizio di trasporto pubblico locale - Svolge le funzioni di Agenzia della Mobilità prevista per legge.

Missione prevalente attività svolta: missione 10 “Trasporto e diritto alla mobilità”.

Società a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

COMUNE DI LUGO: Gestione servizio Mercabus e servizio di trasporto pubblico locale per favorire il collegamento tra Lugo e Forlì per il raggiungimento dell’Istituto Tecnico Aeronautico “F. Baracca”.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 2.253,70	2,254
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 536,30	0,536
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 1.150,10	1,150
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 151,90	0,152
COMUNE DI BAGNARA	€ 124,00	0,124
COMUNE DI CONSELICE	€ 629,30	0,629
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 607,60	0,608
COMUNE DI ALFONSINE	€ 837,00	0,837
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 489,80	0,490

Principali dati di bilancio:

	2021	2020	2019
CAPITALE SOCIALE	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
CAPITALE NETTO	€ 3.503.072,00	€ 3.340.615,00	€ 3.140.675,00
UTILE/PERDITA	€ 162.457,00	€ 199.942,00	-€ 162.813,00
VALORE DELLA PRODUZIONE			
SPESE DI PERSONALE	€ 70.774.477,00	€ 62.267.390,00	€ 59.151.270,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.258.603,00	€ 1.238.682,00	€ 1.208.627,00
	€ 70.614.253,00	€ 62.051.297,00	€ 59.314.302,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

A decorrere dal 10/03/2017 ha avuto decorrenza la fusione per incorporazione delle tre agenzie del trasporto pubblico dei territori di Ravenna, Forlì – Cesena e Rimini, attuata ai fini di razionalizzazione di omogeneità con gli enti gestori del servizio.

Gli obiettivi per il triennio 2024 – 2025 non si discostano da quelli indicati nel DUP 2022/2024:

- Analisi e verifica periodica come previsto dalla statuto delle gestione, con particolare attenzione alla valutazione delle economie che dovranno intervenire nei costi generali della struttura a seguito dell'aggregazione.
- Prosecuzione delle procedure per la predisposizione della gara per l'affidamento della gestione dei servizi del trasporto pubblico locale, come da linee guida approvate dall'assemblea dei soci del 27/05/2022;

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Il piano di revisione straordinaria ha confermato, a maggior ragione a seguito dell'intervento di aggregazione, la possibilità di mantenere la partecipazione, trattandosi di società priva di scopo di lucro che svolge funzioni previste per legge di Agenzia della mobilità.

La società con assemblea dei soci del 30/11/2022 ha modificato il proprio statuto al fine di conformarsi ad alcuni rilievi da parte del MEF, rendendo maggiormente esplicita la propria funzione di società di diritto singolare con partecipazione da parte degli enti locali necessaria ed esclusiva.

Si conferma il permanere dei requisiti previsti dal D.lgs 175/2016 necessari per poter detenere la partecipazione senza necessari interventi di razionalizzazione.

TE.AM S.R.L.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci:

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Società degli assets del servizio idrico integrato - Amministrazione e gestione reti ed impianti servizio idrico integrato, ed impianti connessi - gestione canile intercomunale, infermeria felina e gestione delle colonie feline;

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.

Società a totale partecipazione pubblica - Controllo analogo congiunto

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Proprietà, amministrazione ed affidamento in gestione delle reti ed impianti del servizio idrico sul territorio dei comuni di Alfonsine, Bagnacavallo, Fusignano, Cotignola, Lugo e Russi;
- Gestione canile intercomunale, infermeria felina e colonie feline (il servizio è stato affidato dall’Unione dei Comuni a cui è stato trasferito il servizio ambiente per conto di tutti i comuni aderenti e quindi con esclusione del Comune di Russi).

<i>Enti appartenenti all’Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 43.773,00	39,794
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 9.518,00	8,653
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 19.664,00	17,876
COMUNE DI SANT’AGATA	€ 196,00	0,178
COMUNE DI BAGNARA	€ 142,00	0,129
COMUNE DI CONSELICE	€ 783,00	0,712
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 730,00	0,664
COMUNE DI ALFONSINE	€ 15.817,00	14,379
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 9.804,00	8,913
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 100.427,00	91,2973

Principali dati di bilancio:

	2021	2020	2019	2018
CAPITALE SOCIALE	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00
CAPITALE NETTO	€ 84.905.360,00	€ 85.207.477,00	€ 85.441.277,00	€ 85.671.738,84
UTILE/PERDITA	-€ 302.117,00	-€ 233.799,00	-€ 230.463,00	-€ 218.324,78
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 984.962,00	€ 1.030.464,00	€ 1.107.757,00	€ 1.154.460,56
SPESE DI PERSONALE	€ -	€ -	€ -	€ -
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.331.252,00	€ 1.331.559,00	€ 1.351.881,00	€ 1.376.248,13

Contenimento dei costi:

Come già evidenziato nei precedenti documenti di programmazione, la società nel mese di dicembre 2011, su impulso degli enti locali soci, ha modificato il proprio assetto di governance ed è stata trasformata da Società per azioni a società a responsabilità limitata, forma giuridica ritenuta più idonea alle dimensioni societarie. Tale scelta, oltre che dettata dalla volontà di modificare la governance, con un rafforzamento del controllo analogo da parte dei soci pubblici, è stata determinata dall'esigenza di ottenere una forte razionalizzazione dei costi, stante il fatto che i ricavi derivanti dalla gestione dell'attuale core business (società degli assets - Servizio idrico integrato) sono fissati per legge. Il precedente consiglio di amministrazione è stato sostituito con un amministratore Unico a cui non viene corrisposto alcun compenso e la gestione amministrativa, tecnica e contabile viene svolta utilizzando personale dell'Unione dei comuni della Bassa Romagna, nell'ambito della propria attività ordinaria, senza compensi aggiuntivi. La scelta di non utilizzare personale dipendente in carico alla società è stata fatta sempre nell'ottica di razionalizzazione dei costi.

La razionalizzazione dei costi costituisce obiettivo anche per gli esercizi 2023 e seguenti:

Nel corso del 2022 sono stati rinegoziati i contratti di conto corrente in essere con il Credit Agricole, maggiormente movimentato rispetto ad altri due conti correnti detenuti presso altri istituti bancari, abbassando le commissioni bancari di oltre 1.200 euro annui.

Nel corso del 2023 andrà valutata l'eventuale estinzione di uno degli altri due conti, che ora non viene più utilizzato, portando ad un ulteriore riduzione dei costi.

A fine 2022 è stata stipulato contratto per la fornitura di gas per riscaldamento a prezzi maggiormente vantaggiosi rispetto a quello in essere fino al mese di novembre.

Pur nell'ambito di costi di energia fortemente in crescita, l'attenzione che è stata dedicata a misure di contenimento dei consumi ha ottenuto risultati ottimi, con costi complessivi che non si discostano da quelli dei precedenti esercizi.

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Come già evidenziato nei precedenti documenti di programmazione la società a partire dal 2011 è stata oggetto di importanti interventi di razionalizzazione che sono proseguiti anche nel corso degli esercizi successivi.

Oltre alle operazioni di contenimento dei costi di cui sopra gli obiettivi gestionali assegnati sono i seguenti:

- Affidamento dei servizi di gestione del canile ed infermeria felina sulla base delle nuove linee guida sui rapporti con gli enti del terzo settore approvate dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna da attuarsi entro il 30/06/2023;
- Portare a termine i lavori di ristrutturazione ed adeguamento del canile e dell'infermeria felina entro il 31/07/2023;
- Proseguire nella realizzazione del progetto di incorporazione da parte di Romagna Acque S.p.A. delle società degli assets del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore. Te.AM. partecipa al tavolo di lavoro per lo studio delle modalità di realizzazione di tale progetto strategico e dovrà tenere informati i soci sullo stato di avanzamento e sugli impatti economici e finanziari dell'operazione. Tale obiettivo, come evidenziato costituisce anche obiettivo per la società Romagna Acque S.p.a. In relazione a tale obiettivo i Comuni dovranno essere tempestivamente informati dell'evoluzione del progetto, con particolare riferimento alle modalità di cessione degli assets aziendali, del rapporto di concambio e dei diritti amministrativi e finanziari delle azioni che saranno emesse. Come evidenziato anche nella scheda relativa a Romagna Acque S.p.a, la motivata istanza di modifica tariffaria presentata da ATERSIR a ARERA è stata approvata ed esplicherà i suoi effetti a partire dal 2023. In particolare a partire dal 2023 (inizialmente era prevista come decorrenza l'esercizio 2022, poi successivamente rinviato da ATERSIR al 2023) i canoni previsti nella motivata istanza saranno determinati come segue:

2023	2024	2025	2026	2027	2028
€ 711.000	€ 1.731.737	€ 1.717.615	€ 1.699.404	€ 1.698.474	€ 1.696.352

Nell'esercizio 2023 tali maggiori canoni si aggiungeranno a quelli in essere relativi all'affitto del ramo di azienda ed a quelli relativi alla remunerazione degli investimenti di cui al POG 2008-2012 e ciò provocherà un temporaneo effetto positivo sui risultati economici della società. A partire dal 2024 cesseranno i canoni relativi all'affitto del ramo di azienda ante 2006 e resteranno le altre due componenti.

L'approvazione della manovra tariffaria, costituiva uno degli obiettivi degli esercizi precedenti, ed è propedeutica all'avvio dell'operazione di incorporazione degli assets in capo ad un unico gestore.

Tutti i canoni di cui alla motivata istanza, dovranno essere reinvestiti in opere del servizio idrico integrato, ed in questa fase che precede la cessione a Romagna Acque, Te.Am. dovrà collaborare con i soci per definire il piano degli investimenti correlato a tali canoni e che sarà oggetto di approvazione nel consiglio d'ambito di ATERSIR.

- Entro la data di approvazione del bilancio 2022 ai sensi di codice civile ed in ossequio al D.lgs 175/2016 dovrà essere nominato l'organo di revisione - TE.am. concorderà con i soci la figura professionale da nominare;
- Nei primi mesi del 2023, anche in vista dell'operazione straordinaria di scorporo del ramo aziendale a favore di Romagna Acque S.p.A. occorrerà procedere ad una revisione dello statuto, in primis per prorogare la durata della società oltre il 31/12/2023 attualmente previsto dallo statuto vigente, ed anche per renderlo conforme anche da un punto di vista formale al D.lgs 175/2016, oltre che prevedere modalità di governance e controllo più consoni alla mutanda attività della società;
- Al termine dell'operazione straordinaria delineata sopra che avrà luogo presumibilmente entro il 2024, occorrerà valutare se procedere allo scioglimento della società ed in quali modalità.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società è da considerarsi ad interesse generale, ai sensi dell'articolo comma 2 lettera a) del D.lgs. 175/2016.

Il piano di revisione ordinaria approvato da tutti i soci nel mese di dicembre 2022 con riferimento alle società detenute al 31/12/2021 ha confermato la volontà e la possibilità di detenere la società almeno **fino alla realizzazione del progetto di aggregazione dei cespiti del servizio idrico integrato in capo ad un unico ente, come sopra delineato.**

BANCA POPOLARE ETICA

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, ispirandosi ai principi della finanza etica.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 1.575,00	0,0019
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 1.575,00	0,0019
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 2.100,00	0,0026
COMUNE DI CONSELICE	€ 1.575,00	0,0019
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 2.100,00	0,0026
COMUNE DI ALFONSINE	€ 2.572,50	0,0031
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 2.572,50	0,0031

Principali dati di bilancio:

	2021	2020	2019
CAPITALE SOCIALE	€ 82.032.562,00	€ 77.442.750,00	€ 73.980.165,00
CAPITALE NETTO	€ 135.960.544,00	€ 120.565.302,00	€ 106.427.502,00
UTILE/PERDITA	€ 9.535.363,00	€ 6.403.378,00	€ 6.267.836,00
VALORE DELLA PRODUZIONE (margini di intermediazione)	€ 66.631.316,00	€ 57.132.819,00	€ 54.034.676,00
SPESE DI PERSONALE	€ 25.449.571,00	€ 22.446.444,00	€ 20.283.110,00
COSTI OPERATIVI	€ 45.644.419,00	€ 40.672.462,00	€ 38.181.198,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Trattasi di società misto pubblica e privata non in controllo pubblico.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Si conferma la volontà di cedere la partecipazione, mediate vendita delle azioni alla società emittente.

S.TE.P.RA SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA IN LIQUIDAZIONE

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Favorire lo sviluppo economico e imprenditoriale della provincia di Ravenna tramite investimenti produttivi; fornire assistenza e consulenza ai potenziali investitori; svolgere attività di marketing territoriale.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Società totalmente pubblica. La società è in liquidazione dal 26/07/2013 e dal 07/06/2019 è soggetta alla procedura di fallimento.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Il comune di Bagnacavallo eroga alla società un canone per l'utilizzo di un impianto fotovoltaico, e ne introita i proventi

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 13.361,16	0,484
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 560,28	0,020
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 1.222,68	0,044
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 149,04	0,005
COMUNE DI CONSELICE	€ 673,44	0,024
COMUNE DI BAGNARA	€ 129,72	0,005
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 637,56	0,023
COMUNE DI ALFONSINE	€ 885,96	0,032
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 518,88	0,019
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 18.138,72	0,6572

Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati Bilancio</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>
CAPITALE SOCIALE	€ 2.760.000,00	€ 2.760.000,00	€ 2.760.000,00
CAPITALE NETTO	-€ 5.708.722,00	-€ 3.689.406,00	-€ 2.166.776,00
UTILE/PERDITA	-€ 2.044.315,00	-€ 1.562.897,00	-€ 2.131.422,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 775.537,00	€ 745.827,00	€ 822.387,00
SPESE DI PERSONALE	€ 48.062,00	€ 48.097,00	€ 362.690,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.490.877,00	€ 844.003,00	€ 1.688.193,00

La società non ha ancora proceduto ad approvare il bilancio relativo all'esercizio 2018, 2019 e 2020 e 2021.

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- La liquidazione è in corso, in quanto gran parte degli assets aziendali, costituiti per lo più da terreni edificabili, risultano essere di difficile smobilizzo, alla luce dell'attuale mercato immobiliare, nel corso del 2022 sono stati dismessi solo alcune piccole porzioni di terreno non nelle aree di competenza della Bassa Romagna.
- Non si ritiene di dover porre obiettivi, in quanto sono i medesimi della procedura concorsuale.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Si confermano le scelte già intraprese di liquidazione della società

ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. CONS. A.R.L.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci:

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Progettazione e gestione di iniziative di formazione, iniziale, superiore e continua destinati alla qualificazione di giovani ed adulti - formazione professionale del settore privato e pubblico. Favorire tramite i servizi di formazione professionale erogati lo sviluppo sociale ed economico del territorio, con riferimento principale alle categorie svantaggiate della popolazione. Società a totale partecipazione pubblica non a controllo congiunto.

Missione prevalente attività svolta: missione 04 “Istruzione e diritto allo studio”.

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento da parte degli enti locali soci;
- Possibilità di affidamenti da parte dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna per eventi formativi del personale dell'Unione e dei comuni aderenti.

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	Valore nominale partecipazione	Valore %
COMUNE DI LUGO	€ 9.090,00	9,090
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 2.160,00	2,160
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 4.640,00	4,640
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 610,00	0,610
COMUNE DI CONSELICE	€ 2.540,00	2,540
COMUNE DI BAGNARA	€ 510,00	0,510
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 2.450,00	2,450
COMUNE DI ALFONSINE	€ 3.380,00	3,380
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 1.980,00	1,980
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ -	-
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 27.360,00	27,3600

Principali dati di bilancio:

	2021	2020	2019
CAPITALE SOCIALE	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
CAPITALE NETTO	€ 406.220,00	€ 352.110,00	€ 340.306,00
UTILE/PERDITA	€ 54.111,00	€ 11.801,00	€ 30.902,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 3.814.795,00	€ 3.128.660,00	€ 3.672.391,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.149.092,00	€ 1.126.220,00	€ 1.140.402,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 3.690.518,00	€ 3.091.099,00	€ 3.616.582,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La società non è configurabile come in “controllo pubblico”, in quanto non si presentano le condizioni previste dall’art. 2 primo comma lettere b) e m), né sussistono norme di legge o statutarie ovvero patti parasociali che richiedano il consenso unanime di tutte le parti.

Tuttavia, a prescindere dalla ricostruzione formale di controllo, la società si è posta come obiettivo il rispetto delle prescrizioni previste dal TUSP per le società a controllo pubblico, ritenendo opportuno soddisfarle in via di autolimitazione. In particolare, tutte le condizioni di seguito elencate sono rispettate:

- le nomine del CDA rispettano le norme in materia di inconfondibilità e incompatibilità di incarichi di cui al D.lgs. n. 39 del 2013 e non percepisce compenso;
- non vengono corrisposti gettoni di presenza o premi di risultato deliberati dopo lo svolgimento dell’attività;
- non vengono corrisposti trattamenti di fine mandato ai componenti degli organi sociali;
- non si attribuiscono deleghe ai consiglieri;
- il vicepresidente è solo il sostituto del presidente in caso di assenza o impedimento, senza il riconoscimento di alcun compenso;
- non sono stati istituiti organi diversi da quelli previsti dalle norme generali in tema di società;
- vengono rispettate le condizioni su trasparenza e anticorruzione.

Inoltre, la società si è impegnata ad integrare la documentazione di bilancio, aggiungendo la relazione al governo societario al fascicolo del bilancio di esercizio 2021 e a fornire già in sede di assemblea di approvazione del bilancio le informazioni per la valutazione del rischio di crisi aziendale.

Si sta valutando di apportare modifiche allo Statuto societario coerenti con i punti sopra elencati. È prevedibile l'approvazione del nuovo Statuto da parte dei soci nel corso del 2023.

Rientrano tra gli obiettivi da perseguire, analogamente a quanto già indicato nei precedenti documenti di programmazione, costituendo il legame con le finalità di interesse generale degli enti locali soci che ne giustificano la presenza nella compagine sociale i seguenti:

- Realizzare e proseguire negli interventi di riduzione di costi intrapresa in questi anni, rendicontando i risultati ottenuti ai soci con gestione economica e finanziaria in assoluto equilibrio in relazione alle attività svolte;
- radicamento sul territorio, portando a sistema le relazioni operative con i principali soggetti intermedi della comunità provinciale (associazioni di categoria, Asl, operatori del terzo settore, associazioni degli immigrati, servizi per l'impiego, ecc.);
- supporto alle fasce della popolazione più svantaggiate nel mercato del lavoro e nei percorsi di istruzione e formazione, con particolare riferimento ai minori in dispersione scolastica, alle donne con basso livello di istruzione, ai disoccupati over cinquanta, agli immigrati, ai portatori di handicap;
- radicamento sul territorio con potenziamento di struttura dedicata ai cittadini dei comuni della Bassa Romagna;
- L'obiettivo di carattere economico della società è costituito dall'ottenimento di risultati tendenzialmente in pareggio;

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

In sede di revisione straordinaria si è confermata la possibilità di detenere la partecipazione, ritenendo che la società abbia una importante valenza sociale, svolgendo gran parte della propria attività nei confronti di categorie svantaggiate (minorì in dispersione scolastica, persone svantaggiate, stranieri....), ove analoghe strutture private non hanno interesse o hanno difficoltà ad operare. Tale caratteristica è evidenziata anche dall'andamento a consuntivo della gestione 2021. Anche per tali motivi si ritiene che sussistano tutti i requisiti per poter detenere la partecipazione.

RAVENNA FARMACIE S.R.L.

Enti locali aderenti all’Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Alfonsine;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Gestione del servizio farmaceutico per i Comuni soci e attività di commercio al dettaglio e all’ingrosso ad esso connesso.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Società a totale partecipazione pubblica in house.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

Gestione farmacie comunali, sulla base di contratti di servizio.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi deliberati 2022 (utili bilancio 2021)</i>	<i>Dividendi deliberati 2021 (utili bilancio 2020)</i>	<i>Dividendi erogati 2020 (utili bilancio 2019)</i>
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 52.073,00	1,7693	€ 4.423,16	€ 3.538,60	€ 4.423,16
COMUNE DI ALFONSINE	€ 73.162,00	2,4858	€ 6.214,49	€ 4.971,60	€ 6.214,49
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 70.235,00	2,3863	€ 5.965,87	€ 4.772,60	€ 5.965,87

Principali dati di bilancio:

	2021	2020	2019
CAPITALE SOCIALE	€ 2.943.202,00	€ 2.943.202,00	€ 2.943.202,00
CAPITALE NETTO	€ 29.189.148,00	€ 28.751.061,00	€ 28.690.702,00
UTILE/PERDITA	€ 638.084,00	€ 310.359,00	€ 599.341,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 73.210.996,00	€ 69.892.556,00	€ 69.431.292,00
SPESE DI PERSONALE	€ 8.473.669,00	€ 8.179.930,00	€ 8.371.870,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 868.212,00	€ 374.412,00	€ 853.062,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Gli obiettivi sono definiti in sede di coordinamento soci come previsto nella convenzione ex articolo 30 del Dlgs 267/2000 per l'esercizio del controllo analogo congiunto sulla società.

Il bilancio dell'esercizio 2021 ha chiuso con un utile di € 638.084 contro uno dell'esercizio precedente di € 310.359, utile che è stato parzialmente distribuito ai soci.

L'andamento della gestione dell'esercizio 2022 evidenzia il rispetto degli obiettivi previsti a budget 2022.

Il documento “pre consuntivo 2022 – budget 2023 – 2025” approvato dal Consiglio di Amministrazione del 30/11/2022 e che sarà oggetto di approvazione da parte dei soci nel mese di gennaio 2023 analizza gli scostamenti rispetto al budget 2022, sulla base delle indicazioni del coordinamento soci definisce gli obiettivi per il triennio 2023/2025.

Uno degli obiettivi condivisi nell'esercizio precedente era l'indirizzo di valutare l'utilità di apertura a forme di collaborazioni con altri soggetti pubblici e privati operanti nel settore. Tale indicazione è stata recepita anche a livello statutario. L'assemblea dei soci convocata per il 30/01/2023 andrà a modificare lo statuto prevedendo, tra l'altro, all'articolo 2 – oggetto sociale “l'apertura di Ravenna farmacie riguardo ad ogni forma di possibile accordo con soggetti pubblici o privati operanti nel settore, atti a promuovere e a perseguire forme di gestione che permettano di soddisfare in chiave evolutiva l'interesse pubblicistico a cui è teso il servizio farmaceutico, valorizzando a tal fine economie di scala, tra cui l'attività all'ingrosso del magazzino”.

Obiettivo gestionale economico per il triennio 2023 – 2025 è il mantenimento degli equilibri economici patrimoniali, in un contesto difficile di incremento dei costi dell'energia, delle materie prime e dell'inflazione, come evidenziato nel documento di programmazione che sarà approvato dai soci in sede assembleare come qui sotto riassunto:

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	BUDGET 2022	PRE CONS. 2022	BUDGET 2023	BUDGET 2024	BUDGET 2025
Ricavi commerciali delle vendite	75.620.000	73.524.286	76.750.000	78.785.000	80.160.000
- Costo del venduto	- 63.023.897	- 61.485.973	- 64.157.635	- 65.650.550	- 66.601.520
1' MARGINE COMMERCIALE	12.596.103	12.038.313	12.592.365	13.134.450	13.558.480
Altri ricavi e proventi non commerciali	2.592.392	3.309.784	2.820.653	2.858.217	2.851.382
- Costi operativi esterni	- 4.765.721	- 5.186.783	- 5.167.911	- 5.324.634	- 5.353.588
VALORE AGGIUNTO	10.422.774	10.161.314	10.245.107	10.668.033	11.056.274
- Costo del personale	- 8.999.400	- 8.425.800	- 8.838.800	- 9.097.800	- 9.212.800
MOL (Margine operativo lordo)	1.423.374	1.735.514	1.406.307	1.570.233	1.843.474
- Ammortamenti e accantonamenti	- 1.120.773	- 1.076.465	- 1.087.985	- 1.173.076	- 1.217.423
EBIT (Risultato operativo)	302.601	659.049	318.322	397.157	626.051
Risultato gestione finanziaria	- 3.000	14.950	5.000	-	2.000
Reddito al lordo delle imposte	299.601	673.999	323.322	397.157	624.051
- Imposte	- 144.204	- 246.262	- 155.497	- 190.218	- 258.072
Risultato d'esercizio	155.397	427.737	167.825	206.939	365.979

Da un punto di vista operativo continuerà il rafforzamento della funzione di responsabilità sociale dell'impresa. Come evidenziato nel budget 2023 2025 oltre alle attività in corso da tempo (di formazione e investimenti sugli aspetti di sicurezza e rispetto delle normative, l'attivazione dei progetti di reinserimento lavorativo di categorie deboli realizzate in collaborazione con le associazioni volontaristiche locali, il sostegno alla soddisfazione dei bisogni legati alla salute degli anziani soli e privi di rete parentale, il sostegno alle campagne di prevenzione e di corretto utilizzo dei farmaci condotte in collaborazione con le autorità sanitarie) si è realizzato a livello di gruppo il primo report di sostenibilità, che mette in luce l'impegno dell'azienda, per condividere con cittadinanza e stakeholders le iniziative a carattere sociale intraprese e programmate.

Il ruolo dell'impresa deve essere sempre più votato a supportare la gestione della salute pubblica, per rispondere alle richieste variabili nel tempo di servizi e prodotti, contribuendo alla gestione delle urgenze del territorio, mantenendo nel contempo l'equilibrio di bilancio.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

In sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica si è confermata la possibilità e la convenienza a detenere la partecipazione. L'attività svolta è da considerarsi di interesse generale, in relazione al contesto socio economico nella quale le farmacie svolgono il proprio servizio.

La distribuzione territoriale delle farmacie evidenzia la finalità “sociale” di servire in modo capillare l'interesse delle comunità locali, anche in aree commercialmente poco attraenti.

Si evidenzia inoltre che l'equilibrio economico / finanziario raggiunto sarebbe difficilmente configurabile qualora la gestione fosse effettuata in modo diretto da parte dei singoli enti locali.

In sede di analisi dei risultati conseguiti nel 2021 ed in corso nel 2022 si ritiene di confermare il rispetto di tutti i parametri gestionali e di attività che consentono agli enti locali soci di detenere la partecipazione.

DELTA 2000 Soc. CONS. A R.L.

Enti locali aderenti all’Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice.

Principale attività svolta:

Società, priva di scopo di lucro, che opera nel territorio delle provincie di Ferrara e Ravenna con finalità di informazione, promozione, assistenza tecnica e gestione degli interventi a livello locale per la concreta attuazione delle politiche di sviluppo. Società che opera come ente del Gruppo di Azione Locale. Società misto pubblica privata a prevalente partecipazione pubblica

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.

Società misto pubblica privata a prevalente partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

Nessun affidamento, Delta 2000 opera sul territorio come Gruppo di Azione Locale.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 1.806,51	0,9033
COMUNE DI ALFONSINE	€ 11.275,45	5,6377
COMUNE DI CONSELICE	€ 1.806,51	0,9033
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 14.888,47	7,4443

Principali dati di bilancio:

	2021	2020	2019
CAPITALE SOCIALE	€ 200.000,00	€ 200.000,00	€ 200.000,00
CAPITALE NETTO	€ 241.465,00	€ 240.280,00	€ 233.046,00
UTILE/PERDITA	€ 1.184,00	€ 7.235,00	€ 6.698,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 851.803,00	€ 721.905,00	€ 943.956,00
SPESE DI PERSONALE	€ 308.582,00	€ 265.337,00	€ 284.807,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 818.866,00	€ 679.308,00	€ 899.677,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Società che si reputa strettamente necessaria per il perseguitamento delle finalità istituzionali - DELTA 2000 Soc. cons. a r.l. opera sul territorio some Gruppo di Azione Locale sin dal 1996.

DELTA 2000 Soc. Cons. A.R.L. è costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi di azione locale. È pertanto detenibile ai sensi dell'art. 4, co. 6 del D.Lgs. n. 175/2016. La società opera da oltre 20 anni sul territorio del Delta E.R. in collaborazione con enti pubblici e privati per la catalizzazione di risorse comunitarie e per favorire lo sviluppo locale e la promozione territoriale anche mediante l'organizzazione di eventi di grande rilevanza territoriale. La canalizzazione sul territorio comunale dei finanziamenti che prevedono un approccio Leader e l'impiego dei fondi strutturali e d'investimento europei (Fondi SIE), di cui all'accordo di Partenariato 2014-2020 "Italia-Bruxelles" presuppone la costituzione dei Gruppi di Azione Locale e quindi la partecipazione del Comune al GAL DELTA 2000 Soc. cons. a r.l. appare strategica ed indispensabile per poter attrarre sul territorio le risorse comunitarie che prevedono l'approccio partecipativo. La società, per tutte le motivazioni sopra indicate, presenta le caratteristiche per essere considerata essenziale per le finalità istituzionali dell'Ente locale.

Non vengono assegnati obiettivi specifici, in quanto insiti nella natura di GAL.

Si raccomanda una generale attenzione al contenimento delle spese, il cui riscontro sarà effettuato a consuntivo.

L'obiettivo di carattere economico è il mantenimento degli equilibri di bilancio.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Ai sensi dell'art. 26, comma 6-bis, del Tusp le partecipazioni ai GAL sono escluse dal processo annuale di razionalizzazione previsto dall'art. 20 del Tusp ("Le disposizioni dell'articolo 20 non si applicano alle società a partecipazione pubblica di cui all'articolo 4, comma 6").

ACOSEA IMPIANTI S.R.L.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Alfonsine

Principale attività svolta:

Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e specificatamente del servizio idrico integrato

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente”.

Società a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI ALFONSINE	€ 252.980,00	0,601

Allegato nota aggiornamento DUP 2023 – 2025 Società ed enti partecipati

Principali dati di bilancio:

	2021	2020	2019
CAPITALE SOCIALE	€ 42.079.181,00	€ 42.079.181,00	€ 42.079.181,00
CAPITALE NETTO	€ 45.590.721,00	€ 44.777.466,00	€ 43.973.974,00
UTILE/PERDITA	€ 619.150,00	€ 689.501,00	€ 619.272,00
 VALORE DELLA PRODUZIONE	 € 3.096.293,00	 € 2.988.720,00	 € 3.175.958,00
SPESE DI PERSONALE **	€ -	€ -	€ -
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.850.514,00	€ 1.583.658,00	€ 1.725.791,00

** COSTI DI PERSONALE - LA SOCIETÀ NEL 2020 SI È AVVALSA DI UN DIPENDENTE DISTACCATO DA UNA SOCIETÀ CONTROLLATA DALLA CONTROLLANTE HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Mantenimento nel medio periodo degli equilibri di bilancio raggiunto, in relazione ai canoni del servizio idrico integrato;
- Contenimento delle spese di personale;

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società svolge un servizio di interesse generale e la partecipazione può essere mantenuta.

ROMAGNA TECH SOC. CONS. PER AZIONI

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

Principale attività svolta:

Società priva di scopo di lucro, con lo scopo di favorire la crescita delle imprese attraverso l'innovazione, come punto d'incontro fra istituzioni pubbliche, private ed enti di ricerca

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Società mista pubblico privata non in controllo pubblico.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Servizio “incubatore delle imprese” sulla base di un contratto di servizio.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ 10.423,05	1,7045

Principali dati di bilancio:

	2021	2020	2019
CAPITALE SOCIALE	€ 611.500,00	€ 611.500,00	€ 611.500,00
CAPITALE NETTO	€ 740.470,00	€ 723.684,00	€ 723.210,00
UTILE/PERDITA	€ 23.526,00	€ 1.099,00	€ 2.179,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.805.554,00	€ 1.754.017,00	€ 1.640.155,00
SPESE DI PERSONALE	€ 948.951,00	€ 884.737,00	€ 974.718,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.769.308,00	€ 1.750.460,00	€ 1.629.991,00

Con assemblea straordinaria dei soci del 27/02/2018 è stata approvata la fusione per incorporazione della società “*Romagna Innovazione Società consortile a responsabilità limitata Rinnova*” con “*Centuria Agenzia per l’innovazione società consortile a responsabilità*” con trasformazione in società consortile per azioni e modifica della ragione sociale in “*Romagna Tech società consortile per azioni*”.

Il capitale sociale è stato aumentato ad € 611.500 suddiviso in azioni del valore di 0,01.

Alla data di redazione del presente documento l’Unione possiede pertanto 1.042.305 azioni per un valore nominale di € 10.423,05 pari al 1,705% del capitale.

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Si confermano sostanzialmente i medesimi obiettivi già individuati per il triennio 2022 – 2024:

- L’Unione dei Comuni della Bassa Romagna ha approvato il progetto di fusione valutando il valore positivo del progetto di aggregazione tra le due società, per le prospettive di integrazione e sinergia evidenziate nei progetti e nel business plan allegati allo stesso;
- Ha confermato la volontà di voler proseguire tramite la società risultante dal processo di aggregazione nella propria azione di tutela e contributo allo sviluppo del tessuto imprenditoriale del territorio, prerogativa questa degli enti locali nell’ambito delle proprie attività istituzionali;
- Da un punto di vista gestione si richiede alla società la trasmissione di tempestivi report periodici, che mettano in evidenza l’andamento economico e finanziario della società, le attività ed i progetti svolti e da svolgersi, al fine di consentire all’Unione la valutazione non solo dell’economicità gestionale, ma anche il permanere delle finalità istituzionali dell’attività svolte in questa fase di espansione, in assenza delle quali l’ente locale non potrà mantenere la partecipazione;
- Adesione alla programmazione dei fondi europei stanziati nel 2022 con particolare riferimento a progetti di trasformazione innovativa, intelligente e sostenibile del sistema produttivo regionale attraverso le sfide della transazione verde e digitale e del contrasto alle diseguaglianze di genere e generazionali digitali.
- Consolidamento dell’attività della società quale centro per l’innovazione e di supporto alle start up del territorio della Bassa Romagna, come evidenziato nelle relazioni previsionali esaminate in sede di assemblea dei soci;
- Rafforzamento del legame e la collaborazione con i poli universitari, i centri di ricerca e le imprese;
- Ampliamento della base sociale, per ampliare la collaborazione e le sinergie;

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

In sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica si è valutato come la società abbia una importante funzione di promozione del territorio e di sviluppo innovativo delle imprese, e che tale funzione rientri fra quelle istituzionali dell’Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

Si è anche considerato come lo strumento societario, partecipato, oltre che dagli enti locali, dalle aziende e dalle associazioni di categoria, sia migliore a livello di efficacia ed efficienza rispetto ad altre forme di promozione di sviluppo dell’innovazione delle imprese del territorio.

Per tali motivi si era reputato che la società potesse essere detenuta, ai sensi del nuovo testo unico sulle società partecipate.

Alla luce di quanto delineato sopra, la valutazione del permanere dei requisiti di conformità a quanto previsto del D.lgs 175/2016, con particolare riferimento agli articoli 4, 5 e 20, dovrà continuare ad essere monitorata periodicamente. Si ritiene che, per quanto riguarda l'esercizio 2022 la situazione sia immutata rispetto a quanto analizzato in sede di revisione straordinaria e che pertanto, la partecipazione possa essere mantenuta.

LEPIDA SOCIETÀ CONSORTILE PER AZIONI

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano;
- Unione dei Comuni della Bassa Romagna;

Principale attività svolta:

Attività, rientranti nell'ambito di pertinenza di pubbliche amministrazioni, che detengono una partecipazione, concernenti la fornitura delle reti in fibra

La società Lepida S.C. p. A., deriva dalla fusione fra Lepida S.p.A. e CUP2000 S.c.p.A., i cui effetti decorrono dall' 01/01/2019, è società in house, e svolge le seguenti principali attività:

- o la realizzazione, e sviluppo della rete regionale delle pubbliche amministrazioni dell'Emilia-Romagna;
- o Attività di data center per le pubbliche amministrazioni;
- o Servizi diversi, quali servizi per identità digitale (federa/spid), piattaforma di pagamenti della pubblica amministrazione.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento diretto da parte dei Comuni;
- La funzione dei servizi informatici è stata trasferita all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna che corrisponde canoni e corrispettivi per la concessione della rete, per servizi informatici diversi e per lo sviluppo della banda larga nei territori dei comuni aderenti.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI LUGO	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI BAGNARA	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI CONSELICE	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI ALFONSINE	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 1.000,00	0,001431
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 10.000,00	€ 0,0143

Principali dati di bilancio:

	2021	2020	2019
CAPITALE SOCIALE	€ 69.881.000,00	€ 69.881.000,00	€ 69.881.000,00
CAPITALE NETTO	€ 73.841.727,00	€ 73.299.833,00	€ 73.235.604,00
UTILE/PERDITA	€ 536.895,00	€ 61.229,00	€ 88.539,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 68.184.400,00	€ 60.583.006,00	€ 60.821.768,00
SPESE DI PERSONALE	€ 27.012.018,00	€ 26.411.866,00	€ 26.052.400,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 67.672.654,00	€ 60.433.130,00	€ 60.775.393,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Gli obiettivi per il triennio 2023 / 2025 sono stati concordati in sede di comitato permanente di indirizzo e coordinamenti in occasione della predisposizione del piano industriale 2025/2025, che è stato approvato il 15/12/2022.

- Da un punto di vista economico obiettivo della società consortile è il sostanziale pareggio di bilancio, il budget 2023 / 2025 reca un fatturato in calo ed un risultato di esercizio in diminuzione, pur ampiamente positivo:

Conto Economico	2023	2024	2025
Da RER	€ 37.070.961	€ 32.096.862	€ 30.638.794
Da Sanità	€ 24.733.229	€ 24.746.384	€ 26.013.536
Da altri Enti	€ 11.687.033	€ 11.530.715	€ 12.410.431
Da terzi	€ 14.575.582	€ 11.898.022	€ 6.297.664
Ricavi	€ 88.066.805	€ 80.271.982	€ 75.360.426

Conto Economico	2023	2024	2025
Ricavi	88.066.805,00	80.271.982,00	75.360.426,00
Dipartimento Reti	25.244.395,00	22.211.183,00	18.247.793,00
Dipartimento Datacenter & Cloud	20.404.742,00	21.154.508,00	23.379.508,00
Dipartimento Software & Piattaforme	13.168.832,00	12.619.181,00	12.603.781,00
Dipartimento Integrazioni Digitali	5.571.837,00	5.373.837,00	5.188.837,00
Dipartimento Welfare Digitale	1.035.800,00	983.000,00	968.000,00
Divisione Sicurezza, Ambiente & Emergenza	329.000,00	163.000,00	163.000,00
Divisione Azioni Strategiche & Speciali	7.224.393,00	4.391.987,00	1.200.603,00
Dipartimento Accesso	12.172.610,00	12.152.610,00	12.172.610,00
Progetto Cup Unico	150.800,00	195.400,00	188.700,00
Progetto HCPA	2.570.875,00	696.625,00	696.625,00
Progetto Digital Innovation Hub	193.521,00	330.652,00	550.970,00
Costi Operativi	77.595.181,00	68.882.393,00	63.283.469,00
Costi Diretti esterni	45.054.559,00	36.040.817,00	29.743.432,00
Costo del Personale	27.983.998,00	28.287.670,00	28.885.119,00
Costi Generali	4.556.623,00	4.553.906,00	4.654.918,00
Reddito Operativo Lordo	10.471.624,00	11.389.589,00	12.076.957,00
Ammortamenti/Accantonamenti	10.287.073,00	11.208.464,00	11.973.708,00
Reddito Operativo	184.552,00	181.125,00	103.249,00
Proventi e oneri Finanziari	- 30.000,00	- 30.000,00	- 30.000,00
Utile Ante Imposte	154.552,00	151.125,00	73.249,00
Imposte di esercizio (stima)	- 44.290,00	- 43.334,00	- 21.606,00
Utile Netto (Stima)	110.262,00	107.791,00	51.642,00

- rendicontazione semestrale dell'andamento economico e gestionale..

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società ai sensi del D.lgs 175/2016, può essere mantenuta dagli enti locali soci trattandosi di società strumentale agli enti per la realizzazione, la fornitura e l'erogazione dei servizi della rete regionale delle pubbliche amministrazioni.

S.F.E.R.A. S.R.L.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo.

Principali attività svolte:

Gestione di farmacie e di esercizi commerciali attinenti il mondo della salute e del benessere, la vendita al minuto e la distribuzione intermedia di prodotti farmaceutici, parafarmaceutici, sanitari e simili, l'informazione ed educazione sanitaria.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Gestione farmacie comunali

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi accertati 2022 (deliberati su bilancio 2021)</i>	<i>Dividendi accertati 2021 (deliberati su bilancio 2020)</i>	<i>Dividendi accertati 2020 (deliberati su bilancio 2019)</i>
COMUNE DI LUGO	€ 183.400,00	8,8642	€ 61.162,88	€ 42.548,09	€ 71.305,00

Principali dati di bilancio:

	2021	2020	2019
CAPITALE SOCIALE	€ 2.069.000,00	€ 2.069.000,00	€ 2.057.620,00
CAPITALE NETTO	€ 5.652.582,00	€ 4.900.512,00	€ 4.521.772,00
UTILE/PERDITA	€ 1.232.072,00	€ 856.498,00	€ 890.902,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 31.508.550,00	€ 30.502.756,00	€ 31.170.689,00
SPESI DI PERSONALE	€ 5.878.775,00	€ 5.786.443,00	€ 5.937.853,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 29.837.593,00	€ 29.389.256,00	€ 29.904.952,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La missione della società può essere così sintetizzata:

- Contribuire allo sviluppo della farmacia pubblica nei propri territori;
- Rafforzare la professionalità del personale;
- Incrementare il valore del patrimonio locale.

Il piano triennale 2022 / 2024 che sarà oggetto di approvazione da parte dell'assemblea, costruito sulla base delle indicazioni e direttive dei soci in sede di coordinamento soci pone come principali obiettivi strategici per i prossimi due esercizi i seguenti:

- rafforzare la governance aziendale e il management esecutivo per dare continuità alla gestione e sviluppare il modello aziendale anche tenendo conto delle prospettive di crescita dimensionale dell'azienda;
- Rafforzare il ruolo di presidio sanitario delle farmacie al servizio della popolazione, con particolare riguardo alle fasce più deboli;
- Acquisire la gestione di nuove farmacie e favorire l'aggregazione con gruppi di farmacie comunali per fronteggiare l'ondata d'urto delle politiche commerciali aggressive prodotte dalle catene reali e virtuali di farmacie private;
- Investire sulla crescita professionale dei farmacisti, per migliorare le capacità di consulenza e di implementare i servizi di alta qualità offerti in farmacia. Implementare le politiche incentivanti del personale attraverso un nuovo contratto integrativo di secondo livello;
- Mantenere i programmi di formazione gestionale dei dipendenti, in particolare nella formazione dei quadri aziendali di farmacia e rafforzare il management della società;
- Trasferire Farmacia Lugo 1 al Superstore Conad di Stuoie con implementazione del nuovo format di S F E R A sviluppo dei mondi della salute spazi dedicati alla telemedicina (Holter Pressorio e cardiaco e teledermatologia analisi del sangue ed urine, ai servizi correlati al COVID (vaccinazioni antiinfluenzali e consulenze specialistiche quali infermiere, nutrizionista, fisioterapista, cabina cosmetica.
- Ammodernare le farmacie più dorate con piccoli restyling per evidenziare meglio l'area naturale, consulenziale e commerciale, avvicinandole al layout del format sviluppato da SFERA;

Il piano triennale 2022 – 2024 evidenzia la seguente evoluzione del conto economico:

	2022	2023	2024	Media
RICAVI	30.110	31.008	31.576	30.898
<i>I MARGINE</i>	10.471	10.791	11.017	10.760
Ricavi Dpc/CUP	656	662	674	664
Ricavi diversi	881	799	802	827
<i>II MARGINE</i>	12.008	12.252	12.493	12.251
- Dipendenti Farmacie	-5.441	-5.614	-5.680	-5.578
- Servizi Diretti	-1.634	-1.726	-1.759	-1.706
- Costi sede	-1.142	-1.221	-1.256	-1.206
M O L	3.791	3.691	3.798	3.760
- Servizi indiretti	-361	-386	-391	-379
- Ammortamenti Farmacie	-467	-507	-562	-512
R O L	2.963	2.798	2.845	2.869
- Affitti	-716	-689	-693	-699
- Affitti rami azienda	-1.374	-1.402	-1.423	-1.400
UTILE LORDO	873	707	729	770
- Imposte stimate	-255	-206	-226	-229
UTILE NETTO	618	501	503	541

L'esercizio 2021 si è chiuso con un risultato molto positivo consentendo la distribuzione di dividendi in misura superiore a quelli relativi al 2020.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

In sede di revisione straordinaria, si è valutata la società come società di interesse generale, in relazione al contesto territoriale in cui svolge la propria attività. Si è valutato inoltre come la forma societaria di medio/grandi dimensioni, rispetto alla gestione diretta da parte del Comune, attuata fino al 2014, sia scelta conveniente e, alla luce delle modifiche intervenute nel settore, la migliore possibile.

L'attività della società anche negli esercizi 2021 e 2022 sta rispettando i requisiti economici e gestionali, previsti dal D.lgs. 175/2016 e si ritiene che la partecipazione possa essere mantenuta senza interventi di razionalizzazione necessari.

CON.A.M.I CONSORZIO AZIENDA MULTISERVIZI INTERCOMUNALI

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Conselice;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno.

Principale attività svolta:

Gestione, ampliamento e realizzazione di reti ed impianti di proprietà del Consorzio (elettrico, ciclo idrico integrato, teleriscaldamento, gas, smaltimento rifiuti, ecc), gestione degli investimenti tecnologici connessi. Gestione di partecipazioni ed attività strumentali ai comuni, l'esercizio di attività immobiliari per conto dei Comuni partecipanti e la gestione di infrastrutture pubbliche nel territorio consortile.

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente”.

Ente a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore % (1)</i>	<i>Quota di partecipazione (2)</i>	<i>Dividendi deliberati 2022</i>	<i>Dividendi deliberati 2021</i>	<i>Dividendi deliberati 2020</i>
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 1.570.289,00	0,5494	0,8890	€ 66.675,00	€ 77.191,87	€ 99.324,75
COMUNE DI BAGNARA	€ 1.260.298,00	0,4410	0,9090	€ 68.175,00	€ 78.928,47	€ 105.530,08
COMUNE DI CONSELICE	€ 4.888.095,00	1,7104	1,4170	€ 106.275,00	€ 123.038,11	€ 158.316,28
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 3.742.034,00	1,3093	2,7750	€ 208.125,00	€ 240.953,25	€ 310.040,70

- 1) Percentuale sul capitale consortile posseduto;
- 2) Quota di partecipazione, ai fini del voto in assemblea e distribuzione dividendi

Principali dati di bilancio:

	2021	2020	2019
CAPITALE CONSORTILE	€ 285.793.747,00	€ 285.793.747,00	€ 285.793.747,00
CAPITALE NETTO	€ 315.429.831,00	€ 315.923.102,00	€ 307.082.790,00
UTILE/PERDITA	€ 8.189.730,00	€ 9.640.037,00	€ 9.497.514,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 17.792.751,00	€ 9.027.134,00	€ 9.820.338,00
SPESE DI PERSONALE	€ 873.262,00	€ 971.039,00	€ 966.030,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 22.526.315,00	€ 10.827.317,00	€ 11.931.171,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Si rileva il rispetto a consuntivo di quanto preventivato per l'esercizio 2021, per quanto riguarda invece gli obiettivi, si rimanda a quanto contenuto nel piano triennale 202022 / 2024 parte 2023 – 2024:

	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024
Utile netto	€ 9.096.000	€ 8.879.000	€ 8.636.000
Patrimonio netto	€ 316.683.000	€ 318.062.000	€ 319.198.000
Capitale investito	€334.332.000	€ 345.448.000	€ 350.188.000

FONDAZIONE TEATRO ROSSINI

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo.

Principale attività svolta:

Gestione delle stagioni teatrali del teatro comunale di Lugo - Gestione della scuola comunale Malerbi - organizzazione eventi culturali legati alla promozione della musica, della danza, del teatro lirico e di prosa.

Missione prevalente attività svolta: missione 05 “Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali”.

Ente strumentale controllato a partecipazione pubblica - privata

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Gestione teatro comunale e scuola di musica Malerbi.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 25.822,84	15,848

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2021	2020	2019
FONDO DI DOTAZIONE	€ 162.937,36	€ 162.937,36	€ 162.937,36
CAPITALE NETTO	€ 323.813,00	€ 265.884,00	€ 208.054,35
UTILE/PERDITA	€ 57.930,00	€ 57.829,00	-€ 63.649,97

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 490.768,00	€ 333.729,00	€ 509.645,93
SPESE DI PERSONALE	€ 138.514,00	€ 118.735,00	€ 135.758,82
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 426.856,00	€ 273.056,00	€ 573.257,70

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Nel 2022 l'attività teatrale è ripresa con la realizzazione di un festival musicale all'interno del Teatro, a conclusione dei lavori di ristrutturazione e l'avvio della stagione di prosa 2022/2023;
- E' proseguita anche nel 2022 l'attività della scuola di musica Malerbi;
- Obiettivo dell'esercizio 2023 e seguenti sarà la ricerca di nuove ed ulteriori fonti di finanziamento, sia tramite l'ampliamento della base sociale che con richieste di sovvenzioni ad enti ed aziende. Tale attività attrattiva di erogazioni private è iniziata anche nel 2022, grazie anche alla possibilità prevista per chi riceve fondi dal FUS di ricevere contributi di cui al cosiddetto Art Bonus.

ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

Enti locali aderenti all’Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant’Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta: L’Azienda pubblica di Servizi alla Persona Asp dei Comuni della Bassa Romagna, denominata anche ASP dei Comuni della Bassa Romagna, nasce a Bagnacavallo il 1° febbraio 2008 dalla trasformazione e fusione delle 8 Istituzioni Pubbliche di Assistenza e Beneficenza presenti sul territorio del Distretto di Lugo. L’ASP dei Comuni della Bassa Romagna subentra negli obblighi, nei diritti, nei rapporti attivi e passivi delle Istituzioni trasformate. L’ASP, ha come finalità l’organizzazione ed erogazione di servizi assistenziali, servizi sociali e socio-sanitari rivolti ad anziani e disabili, nonché, a minori, conformemente al Programma di trasformazione e secondo le esigenze indicate dalla pianificazione locale definita dal Piano Sociale di Zona nonché nel rispetto degli indirizzi definiti dall’Assemblea dei soci. Potrà altresì gestire servizi di carattere educativo, culturale e ricreativo rivolti ad anziani e minori.

Missione prevalente attività svolta: missione 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia”.

Ente strumentale partecipato

Affidamenti da parte dell’ente locale:

Allegato nota aggiornamento DUP 2023 – 2025 Società ed enti partecipati

- Nessuna affidamento previsto direttamente dagli enti locali soci;

L'unione dei Comuni della Bassa Romagna ha affidato all'ente i servizi assistenziali, di trasporto pasti a disabili, rette ed integrazione rette per la permanenza in strutture per disabili, anche relativamente al territorio del comune soci di ASP.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Quota partecipazione %</i>
COMUNE DI LUGO	42,565
COMUNE DI FUSIGNANO	7,546
COMUNE DI BAGNACAVALLO	36,892
COMUNE DI SANT'AGATA	0,002
COMUNE DI CONSELICE	6,393
COMUNE DI BAGNARA	0,002
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	0,002
COMUNE DI ALFONSINE	0,002
COMUNE DI COTIGNOLA	6,597
UNIONE DE COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	
TOTALE COMUNI UNIONE	100,00

Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati Bilancio</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>
FONDO DI DOTAZIONE	€ 3.715.957,00	€ 3.715.957,00	€ 3.715.957,00
CAPITALE NETTO	€ 42.771.372,00	€ 44.372.956,00	€ 46.207.532,00
UTILE/PERDITA	€ 165.012,00	€ 201.385,00	€ 285.173,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 13.664.037,00	€ 13.424.615,00	€ 15.493.832,00
SPESE DI PERSONALE	€ 5.131.649,00	€ 5.149.667,00	€ 5.112.621,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 13.359.941,00	€ 13.135.078,00	€ 14.711.807,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione

La perdita dell'esercizio 2022 è stata ripianata da contributi degli enti locali soci, ai sensi dello statuto. La perdita dell'esercizio 2021 è stata invece coperta con utilizzo delle riserve disponibili.

Obiettivo degli esercizi 2023 e seguenti è il ripristino degli equilibri economici e patrimoniali che sa sempre hanno contraddistinto l'ente, come evidenziato nel bilancio preventivo 2022 / 2024 approvato dall'assemblea dei soci del 30/06/2022.

ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DI RAVENNA

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta: Deriva dalla trasformazione, ai sensi della legge regionale Emilia-Romagna n. 24 dell'8 agosto 2001 ("Disciplina generale dell'intervento pubblico nel settore abitativo") dell'Istituto Autonomo Case Popolari (IACP) della provincia di Ravenna.

In attuazione della normativa regionale e locale di settore, ACER può svolgere le seguenti funzioni:

gestione su Convenzione del patrimonio immobiliare, in particolare di alloggi ERP (edilizia residenziale pubblica), di proprietà dei Comuni, nonché del patrimonio proprio o di altri Enti e Società; fornitura di servizi tecnici relativi alla programmazione, progettazione, affidamento ed attuazione di interventi edilizi o urbanistici o di programmi complessi; gestione di servizi attinenti al soddisfacimento delle esigenze abitative delle famiglie, tra cui le agenzie per la locazione e altre iniziative tese a favorire la mobilità nel settore della locazione

Missione prevalente attività svolta: missione 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia”

Ente strumentale partecipato

Affidamenti da parte dell'ente locale:

- Gestione degli alloggi di Edilizia residenziale pubblica;
- Il Comune di Cotignola ha affidato ad ACER anche la gestione di altri immobili ad uso commerciale e privato.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Quota partecipazione</i>
COMUNE DI LUGO	6,6200%
COMUNE DI FUSIGNANO	1,6700%
COMUNE DI BAGNACAVALLO	3,4300%
COMUNE DI SANT'AGATA	0,6000%
COMUNE DI CONSELICE	2,0000%
COMUNE DI BAGNARA	0,5000%
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	2,1600%
COMUNE DI ALFONSINE	2,4400%
COMUNE DI COTIGNOLA	1,5100%
TOTALE COMUNI UNIONE	20,93%

Principali dati di bilancio:

	2021	2020	2019
FONDO DI DOTAZIONE	€ 229.920,00	€ 229.920,00	€ 229.920,00
CAPITALE NETTO	€ 2.769.166,00	€ 2.723.717,00	€ 2.656.108,00
UTILE/PERDITA	€ 45.449,00	€ 67.609,00	€ 44.646,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 8.381.972,00	€ 7.718.209,00	€ 7.643.190,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.999.778,00	€ 1.912.070,00	€ 1.910.843,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 8.254.420,00	€ 7.554.260,00	€ 7.488.622,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione

- Mantenimento degli equilibri di bilancio con l'ottenimento di risultati economici come da budget;
- Condivisione preventiva con gli enti soci delle esigenze manutentive straordinarie pluriennali.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Norme non applicabili all'ente